

'10

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# НОВОЙ



# ОГЛАВЛЕНИЕ

## ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

Обращение Председателя Совета директоров .....	2
Обращение Генерального директора – Председателя Правления .....	4

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

О Компании.....	10
Обзор основных событий 2010 года.....	12
Коммерческая деятельность.....	20
Производственная деятельность .....	21
Финансовые результаты.....	23

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОАО «СИЛОВЫЕ МАШИНЫ»

Рынок энергетического машиностроения .....	26
Описание конкурентных преимуществ .....	28
Стратегия развития .....	28

## НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ИНВЕСТИЦИИ

Научно-техническая политика .....	32
Инвестиционная деятельность и техническое перевооружение.....	34
Интеллектуальная собственность .....	35

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Принципы корпоративного управления и их реализация в Обществе .....	38
Совет директоров .....	38
Корпоративный секретарь.....	40
Генеральный директор и Правление .....	40
Акции и фондовый рынок.....	42
Акционерный капитал .....	43
Дивиденды .....	43
Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и Совета директоров .....	43
Ревизионная комиссия .....	44
Аудитор .....	45
Регистратор .....	45

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Кадровая политика .....	48
Социальное партнерство .....	49
Промышленная безопасность и охрана труда.....	49
Охрана окружающей среды .....	51
Благотворительная деятельность.....	51

## ПРИЛОЖЕНИЕ

Аудиторское заключение .....	54
Бухгалтерская отчетность за 2010 год.....	56
Факторы риска .....	60
Соблюдение кодекса корпоративного поведения .....	62
Использование энергоресурсов.....	64
Перечень сделок с заинтересованностью, совершенных в 2010 году.....	64
Сделки с заинтересованностью, одобренные Советом директоров.....	64
Сделки с заинтересованностью, одобренные общим собранием акционеров .....	66
Глоссарий .....	67



## Обращение Председателя Совета директоров

### Уважаемые акционеры!

2010 год стал для ОАО «Силловые машины» годом дальнейшего развития. Компания упрочила статус лидера российского энергомашиностроения и продолжает стратегический курс на диверсификацию и оптимизацию бизнеса, экспансию на отечественном и зарубежном рынках, ориентацию на запросы и требования клиентов.

Менеджмент компании своевременно сократил коммерческие и производственные расходы, разработал и внедрил комплексные программы повышения эффективности производства и снижения издержек и другие инициативы. В результате компания преодолела негативные последствия мирового кризиса и демонстрирует положительную динамику развития в условиях общемирового подъема экономики. Объем выпуска продукции и финансовые результаты 2010 года превысили соответствующие показатели предыдущих лет. Рентабельность по EBITDA<sup>1</sup> достигла 21,7% против 16% в 2009 году, что является одним из самых высоких показателей в отрасли.

Структура выпущенного Компанией в 2010 году оборудования соответствует приоритетам действующей в России Генеральной схемы размещения энергообъектов до 2020 года и Энергетической стратегии страны на период до 2030 года, включая параметры размещения объектов атомной электроэнергетики.

В 2010 году продолжались поставки продукции на экспорт на традиционные для ОАО «Силловые машины» внешние рынки стран Латинской Америки, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Северной и Восточной Европы, а также СНГ, что способствует росту конкурентоспособности российской экономики.

С учетом требований рынка ОАО «Силловые машины» активно развивает сервисное направление, связанное с модернизацией и реконструкцией устаревшего парка оборудования действующих электростанций. Современная научно-исследовательская база и передовые технологии позволяют Компании предлагать своим заказчикам максимально технически надежные и экономически выгодные решения в области сервиса. Разработана целевая программа по модернизации действующих мощностей, подписано несколько важных соглашений в области долгосрочного сервиса энергооборудования производства ОАО «Силловые машины».

В 2010 году в Компании продолжалась тенденция диверсификации портфеля заказов. Общая сумма контрактов, заключенных ОАО «Силловые машины» в 2010 году, составила 2,3 млрд долларов США, из них 74% приходится на Россию, 26% – на внешний рынок, в том числе 6% – на страны СНГ. Если показатель по внутреннему рынку можно признать хорошим, то по внешнему есть безусловные резервы для роста. Задача на 2011 год – значи-

<sup>1</sup> По данным МСФО.

тельно усилить работу по контрактации на внешнем рынке, особенно в тех странах, где сохраняется устойчивый спрос на продукцию энергетического машиностроения.

Исходя из условий жесткой конкуренции, в 2010 году менеджмент Компании сконцентрировал внимание на потребностях клиентов. В результате внедрения бизнес-модели «value-in-use» клиенту предоставляется детальный расчет, наглядно демонстрирующий, чем предложение Компании лучше аналогичного предложения конкурентов на протяжении всего жизненного цикла продукта.

Для оптимизации методов планирования и контроля ОАО «Силовые машины» реализует проект по внедрению ERP-системы на базе решений SAP. Он сделает бизнес-процессы прозрачными за счет получения более точной, своевременной и достоверной информации, повысит ее управляемость.

Начиная с 2008 года «Силовые машины» устойчиво генерируют прибыль, и результаты 2010 года подтверждают эту тенденцию. Большая часть прибыли инвестируется в развитие производства и конструкторских бюро, совершенствование лабораторно-стендовой базы, строительство нового завода и НИОКР. Бюджет инвестиционной программы 2010 года составил более 3,7 млрд рублей.

Одно из ключевых направлений инвестиционной программы – это НИОКР в части создания новых типов продукции с техническими характеристиками, которые не только соответствуют, но и превосходят мировые аналоги.

Для реализации одного из таких инновационных проектов в промышленной зоне «Металлострой» Санкт-Петербурга Компанией развернуто строительство первого пускового комплекса нового современного завода по производству энергетического оборудования. Производственная программа комплекса рассчитана на ежегодное производство двух быстроходных и двух тихоходных паровых турбин мощностью до 1600 МВт каждая. Выход комплекса на проектные показатели к 2013 году позволит увеличить производственные мощности Компании почти в 1,5 раза по сравнению с 2010 годом и производить новые типы оборудования – тихоходные паровые турбины для АЭС.

Перспективным является проект создания в партнерстве с ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» производства высоковольтного электротехнического оборудования в промышленной зоне «Металлострой». Проект важен для отечественной экономики, так как он ориентирован на выпуск инновационной продукции. Соответствующее соглашение о намерениях было подписано между компаниями в 2010 году.

Заметного прогресса ОАО «Силовые машины» добилось в кадровой сфере, при реализации политики социального партнерства. Ключевым событием 2010 года стало принятие единого коллективного договора. Большое внимание уделялось развитию и обучению персонала, молодых специалистов, повышению их мотивации, созданию кадрового резерва в производственных и конструкторско-технологических подразделениях Компании.

Своими главными задачами в сфере корпоративных отношений ОАО «Силовые машины» считает совершенствование системы корпоративного управления и раскрытия информации, а также повышение степени информационной прозрачности Общества.

2011 год будет годом дальнейшего развития всех традиционных направлений нашей деятельности и интенсивного внедрения новых. Компания продолжит укреплять свои позиции в сфере производства и сбыта энергооборудования, реализует намеченные планы по созданию современных технологий проектирования и изготовления новой продукции, продолжит внедрение прогрессивных процессов управления, укрепит социальное партнерство.

Со своей стороны я благодарю всех, кто принял деятельное участие в жизни Компании в 2010 году: ее акционеров и руководителей, трудовой коллектив, многочисленных партнеров. Убежден, что сформировавшаяся в компании управленческая команда имеет достаточный потенциал для того, чтобы решить все поставленные задачи, существенно увеличить капитализацию компании и создать новый импульс для ее движения вперед.



С уважением,  
Алексей Мордашов,  
**Председатель Совета директоров  
ОАО «Силовые машины»**



## Обращение Генерального директора – Председателя Правления

### Уважаемые акционеры!

Подводя итоги 2010 года, можно с уверенностью сказать, что сейчас Компания находится в стадии стабильного подъема, что позволяет нам с достаточным оптимизмом смотреть в будущее. Это обусловлено, в первую очередь, расширением объема производственной программы, внедрением современных технологий, снижением издержек и повышением эффективности производства.

Главный итог года для ОАО «Силловые машины» состоит в том, что мы выполнили все взятые на себя обязательства перед клиентами, имеем загрузку производства на 2011 и 2012 годы, а также развернули несколько масштабных проектов по ключевым стратегическим направлениям.

### Производство

Объем товарного выпуска в 2010 году составил 1,073 млрд долларов США, что на 5% больше аналогичного показателя предыдущего года. Целый комплекс проектов реализуется в сфере гидроэнергетики. Это восстановление Саяно-Шушенской ГЭС, поставка оборудования для Загорской ГАЭС-2, Богучанской ГЭС, для реконструкции Саратовской, Волжской, Светогорской, Лесогорской, Красноярской ГЭС. Не менее важно для Компании участие в реализации крупнейших отечественных атомных проектов по программе «АЭС-2006»: поставке основного оборудования машзала для Нововоронежской АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2. В завершающей стадии находится инновационный проект атомной энергетики России – сооружение четвертого энергоблока Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800. Значительно увеличен объем производства оборудования для теплоэнергетики. Изготовлено оборудование для таких крупных проектов, как Черепетская, Харанорская ГРЭС, Уфимская ТЭЦ-5 и других. Для внешнего рынка в производстве находилось оборудование для ГЭС Джердап-1 (Сербия), ТЭС Марица-Восток-2 (Болгария), ТЭС Битола (Македония), ГЭС «Ла Йеска» (Мексика), ГЭС «Тхак Ба» (Вьетнам) и других.

### Коммерческая деятельность

Одно из ключевых условий развития Компании – это дальнейшее наращивание портфеля заказов. На 31 декабря 2010 года портфель заказов ОАО «Силловые машины» составил 4,194 млрд долларов США. Положительная динамика портфеля заказов в размере 14,8% в сравнении с 2009 годом в первую очередь связана с существенным расширением внутреннего спроса на энергооборудование, особенно в части ремонтов, сервиса и модернизации действующих турбин и генераторов. В этом направлении 2010 год можно назвать переломным. В прошлом году мы подписали несколько важных соглашений в области сервиса

энергооборудования производства ОАО «Силовые машины». ОАО «Концерн Росэнергоатом» утвердило разработанную с участием наших специалистов комплексную программу ремонта и модернизации генераторного оборудования, установленного на отечественных АЭС. Заключено соглашение с «Газпром энергохолдингом» о сотрудничестве в области сервисных услуг и обслуживания энергооборудования на электростанциях этой группы. Аналогичное соглашение подписано с ОАО «ТГК-1». Развивается долгосрочное сервисное обслуживание газовых турбин.

Ключевым для нас регионом сбыта по-прежнему является российский рынок. На внешнем рынке приоритетными остаются страны Латинской Америки: Венесуэла, Бразилия, Аргентина, Чили, Мексика, а также страны Южной и Юго-Восточной Азии, Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки. К сожалению, несколько тендеров на внешних рынках Компания в 2010 году проиграла. Здесь сказались совокупность многих факторов: это и цена, и политические решения, и финансовые условия, и условия торгов, когда одним из требований становится необходимость привлечения местных производителей.

Задача на 2011 год – значительно усилить работу по контрактации на внешнем рынке, особенно в тех странах, где сохраняется устойчивый спрос на продукцию энергетического машиностроения, выйти на новые рынки, а также сохранить свои позиции на внутреннем рынке.

### **Эффективность производства**

С целью снижения издержек и повышения эффективности действующего производства Компания продолжила в 2010 году реализацию масштабной программы оптимизации производства, которая стартовала в 2008 году. В середине 2010 года в производственных цехах Компании был завершен один из крупных этапов программы: проект внедрения системы мониторинга рабочего времени станочного парка, который является уникальным для российского рынка. Система, объединяющая более 500 единиц станочного оборудования, позволяет оценивать работу оборудования с применением коэффициентов эффективности использования рабочего времени. Эти данные дают возможность для анализа каждого производственного этапа в отдельности с целью его совершенствования в дальнейшем. Аналогичный проект реализуется и в ОАО «Калужский турбинный завод».

В 2011 году реализация программы повышения эффективности производства и снижения издержек будет продолжена. Цели 2011 года – это рост ежегодного валового выпуска продукции суммарной мощностью до 9,1 ГВт за счет снижения производственных издержек, более эффективное использование технологического оборудования путем увеличения коэффициента загрузки на 20% по сравнению с 2010 годом и развитие компетенций персонала производственного блока.

## **Финансовый результат**

Начиная с 2008 года ОАО «Силловые машины» устойчиво генерирует прибыль, и результаты 2010 года подтверждают эту тенденцию. Чистая прибыль выросла на 32% по сравнению с 2009 годом и по данным МСФО составила 255,6 млн долларов США.

## **Инвестиции**

Компания располагает необходимыми ресурсами для инвестирования в дальнейшее развитие. Инвестиционная программа 2010 – 2011 годов является продолжением инвестиционного плана ОАО «Силловые машины», утвержденного в 2008 году, цель которого – создать современное промышленное предприятие с обновленными, рационально размещенными производственными фондами, снизить себестоимость выпускаемой продукции, увеличить производственные мощности Компании и внедрить новые типы продукции.

Объем инвестиционной программы в 2010 году составил 3,7 млрд рублей. Одно из важнейших направлений инвестиционной программы – это расширение научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в части создания новых типов продукции с техническими характеристиками, которые не только соответствуют, но и превосходят мировые аналоги. Сейчас в разработке – создание оборудования для энергоблоков мощностью свыше 600 МВт на базе турбин со сверхкритическими и суперсверхкритическими параметрами пара; тихоходных турбоагрегатов мощностью 1200 МВт для АЭС; гидрооборудования для сверхмощных ГЭС Сибири и других регионов мира; оборудования для гидроаккумулирующих электростанций; эффективных гидротурбин поворотного-лопастного типа, безопасных для экологии рек, и другие проекты.

Другой стратегический инвестиционный проект Компании – строительство нового завода по производству энергетического оборудования. В настоящее время в промышленной зоне «Металлострой» Колпинского района Санкт-Петербурга развернуто строительство первого пускового комплекса по производству тихоходных и быстроходных турбоагрегатов мощностью до 1600 МВт для атомных электростанций. Срок окончания строительства первого пускового комплекса запланирован на март 2012 года, выпуск новой продукции на его мощностях – на 2013 год. Технологический уровень производства будет отвечать самым высоким мировым стандартам. С выходом нового комплекса на полную проектную мощность производственные мощности ОАО «Силловые машины» увеличатся до выпуска оборудования общей мощностью 14 ГВт ежегодно. Строительство ведется за счет собственных средств Компании. Общий объем инвестиций в строительство первого пускового комплекса составляет 6,6 млрд рублей.

### **Совершенствование бизнес-процессов**

В течение всего 2010 года мы продолжали уделять пристальное внимание развитию кадров и совершенствованию своих бизнес-процессов. В настоящее время в Компании реализуется проект по внедрению интегрированной информационной системы на базе решений SAP. Эта программа, являясь одним из ключевых проектов Компании, направлена на разработку единого стандарта для всех бизнес-процессов, который позволит достичь нового качества работы и управления, повысит прозрачность планирования, оптимизирует затраты. С января 2011 года система SAP работает в опытно-промышленном режиме.

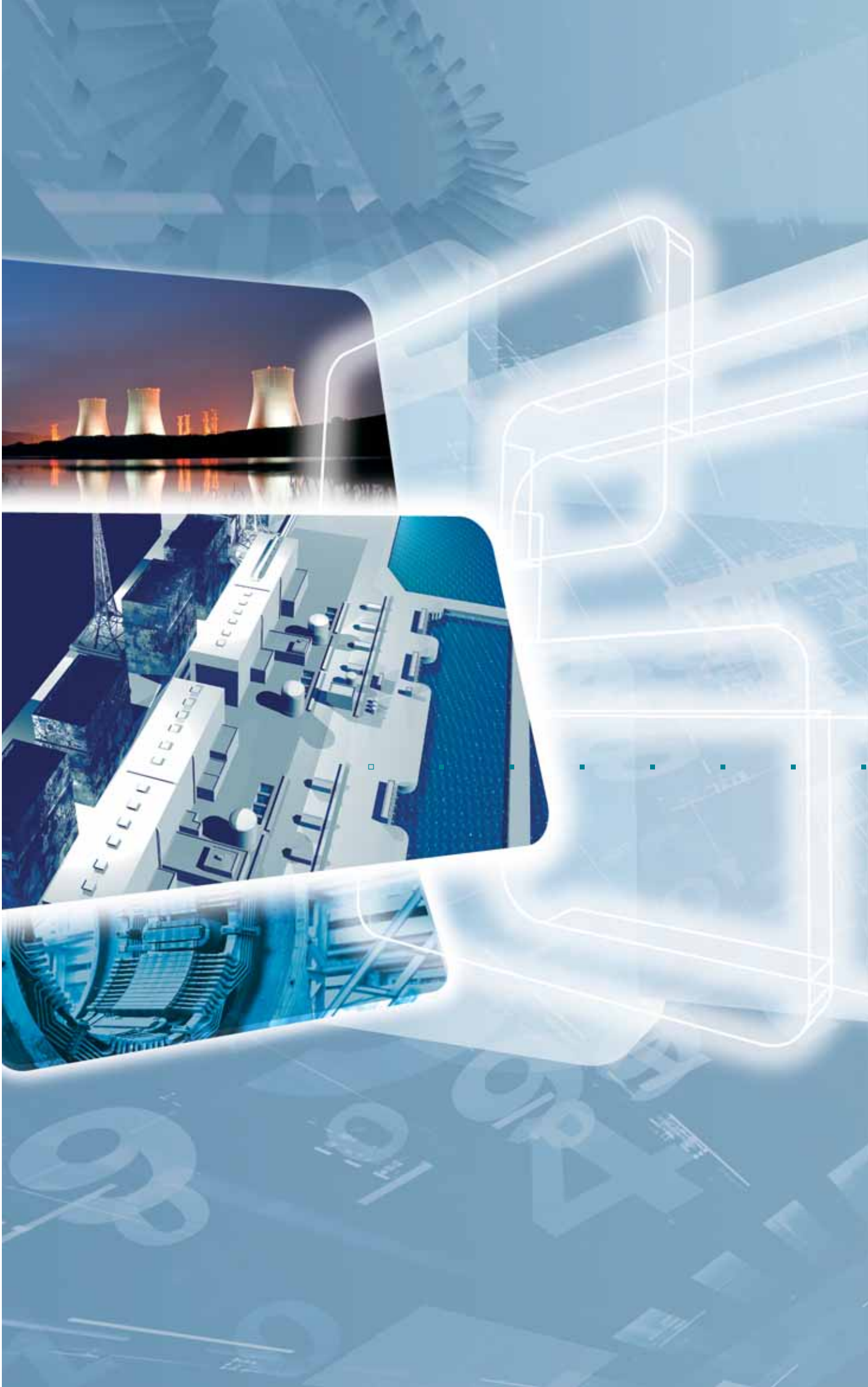
В ходе работы над внедрением SAP помимо масштабной оптимизации на уровне бизнес-процессов была проведена реорганизация оргструктуры ОАО «Силловые машины». Основные функциональные направления деятельности Компании были централизованы в рамках единых центров ответственности. Цель этих мероприятий – повышение управляемости Компании, исключение дублирования в работе, снижение накладных расходов, формирование единой системы ценностей и мотивации.

Ключевое событие 2010 года в кадровой политике – это принятие единого коллективного договора ОАО «Силловые машины». Впервые в истории Компании был разработан и подписан документ, который охватывает деятельность всех слоев коллектива и гарантирует равные социальные права абсолютно каждому. Статьи подписанного документа отражают ключевые стороны жизни трудового коллектива ОАО «Силловые машины»: вопросы занятости, режима труда, охраны труда и здоровья трудящихся, заработной платы, социальные гарантии. Особое внимание в нем уделено реализуемой в ОАО «Силловые машины» политике социального партнерства, необходимой для формирования в компании условий для безопасной и комфортной работы, развития кадрового потенциала.

В заключение я хочу поблагодарить Совет директоров, менеджмент и трудовой коллектив Компании, клиентов и партнеров за плодотворную работу и достигнутые результаты. Выражаю уверенность в том, что устойчивое развитие ОАО «Силловые машины» будет продолжаться и станет для всех нас гарантией будущих достижений!



С уважением,  
Игорь Костин,  
**Генеральный директор –  
Председатель Правления**



# РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА



## **МАСШТАБ И УНИВЕРСАЛЬНОСТЬ**

Компания «Силловые машины» – единственный российский разработчик и производитель, предлагающий своим клиентам полную линейку турбинного, генераторного оборудования и автоматики для всех видов традиционной генерации.

## О Компании

ОАО «Силловые машины» – ведущий российский производитель и поставщик комплексных решений в области энергомашиностроения, включающих инжиниринг, производство, поставку, монтаж, сервис и модернизацию оборудования для тепловых, атомных, гидравлических и газотурбинных электростанций.

ОАО «Силловые машины», созданное в 2000 году, объединяет технологические, производственные и интеллектуальные ресурсы всемирно известных российских предприятий:

- Ленинградский Металлический завод (1857 г.)
- «Электросила» (1898 г.)
- Завод турбинных лопаток (1964 г.)
- Калужский турбинный завод (1946 г.)<sup>2</sup>
- «Энергомашэкспорт» (1966 г.)
- «Силловые машины-завод Реостат» (1960 г.).

Сегодня ОАО «Силловые машины» – это крупнейшая энергомашиностроительная компания в России, успешно конкурирующая на глобальном рынке с мировыми производителями энергетического оборудования, такими как «Сименс», «Дженерал Электрик» и «Альстом».

## ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ И УСЛУГИ:

- гидравлические турбины и гидрогенераторы мощностью до 750 МВт;
- паровые турбины мощностью до 1200 МВт (конденсационные, теплофикационные, противодавленческие, приводные);
- паровые турбины геотермальные от 1,7 до 23 МВт (2,5 – 25 МВт);
- турбогенераторы мощностью до 1200 МВт;
- газовые турбины мощностью 65 МВт (собственная разработка) и 160 МВт (по лицензии фирмы «Сименс»), парогазовые установки на их основе, КВОУ газовых турбин;
- вспомогательное оборудование, включая системы автоматического регулирования и управления, конденсаторы, системы возбуждения, предтурбинные затворы и др.;
- крупные электрические машины;
- лопатки для паровых и газовых турбин;
- сервис и модернизация.

Оборудование общей мощностью свыше 300 тысяч МВт, изготовленное Компанией, установлено и успешно работает на четырех континентах в 57 странах мира. Всего изготовлено свыше 2700 паровых турбин, 2550 турбогенераторов, 700 гидравлических турбин, 600 гидрогенераторов.

## Представительства и филиалы

**Аргентина**

**Болгария**

**Вьетнам**

**Греция**

**Египет (филиал)**

**Индия**

**Китай**

**Ирак**

**Россия**

Адлер Краснодарского края

Балаково Саратовской области

Волжский Волгоградской области

Екатеринбург

пос. Талакан Бурейского р-на Амурской области

Калининград

Кодинск Красноярского края

Комсомольск Ивановской области

Мытищинский район Московской области

Невинномысск Ставропольского края

Нововоронеж Воронежской области

Санкт-Петербург (филиалы)

Саяногорск, республика Хакасия

Сергиево-Посадский район Московской области

Удомля Тверской области

**Сербия**

**Сирия**

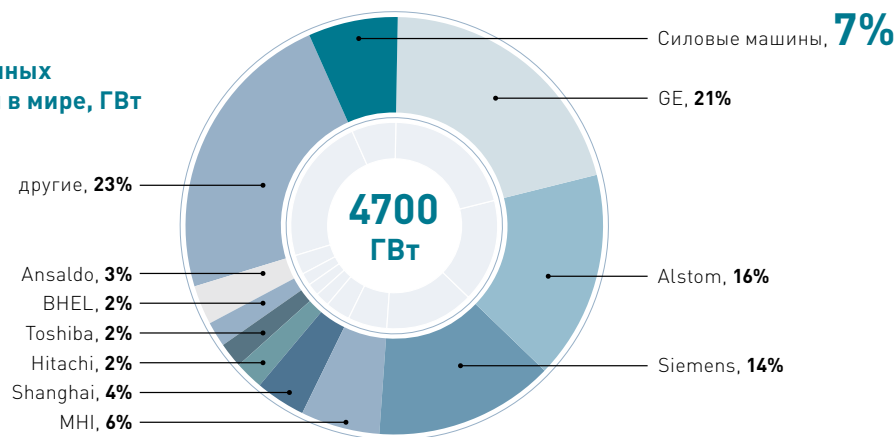
**Таджикистан**

**Турция (филиал)**

**Чили (филиал)**



**Структура установленных мощностей в мире, ГВт**



Компания имеет значительную долю в объеме установленного энергетического оборудования в России и в странах СНГ. В России Компания занимает свыше 60% рынка энергооборудования.

Сегодня ОАО «Силовые машины» выполняет проекты в России и странах СНГ, Северной и Восточной Европы, Индии, Вьетнаме, Китае, странах Латинской Америки, Африки и многих других.

<sup>2</sup> С 2000 года Открытое акционерное общество «Калужский турбинный завод» входит в состав Общества на условиях производственной кооперации. На конец 2010 года доля ОАО «Силовые машины» в уставном капитале ОАО «КТЗ» составляет 69,29% от количества размещенных обыкновенных именных акций или 64,68% от общего количества размещенных акций.



## Обзор основных событий 2010 года

**ЯНВАРЬ** На одной из станций Вуоксинского каскада – Лесогорской ГЭС – состоялся запуск в эксплуатацию нового гидроагрегата мощностью 30 МВт, спроектированного и изготовленного ОАО «Силловые машины».



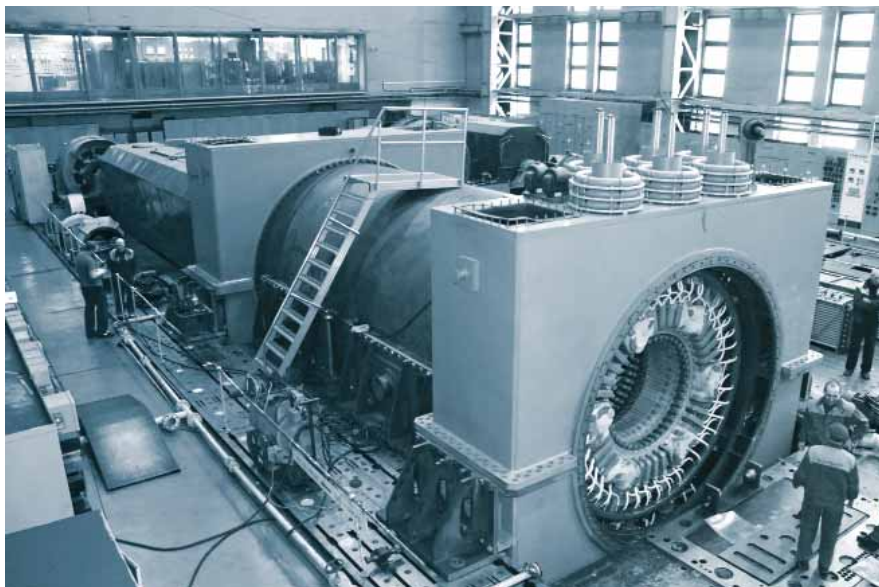
**ФЕВРАЛЬ** Представители госкорпорации «Росатом» посетили производственные площадки ОАО «Силловые машины», чтобы ознакомиться с ходом работ по сборке первого блока цилиндра низкого давления турбины К-1000 для Калининской АЭС.

ОАО «Силловые машины» заключило с ОАО «РусГидро» контракт на проектирование, изготовление, испытания и поставку на Волжскую ГЭС четырех гидротурбин максимальной мощностью 145 МВт каждая для реконструкции гидроагрегатов со стационарными №5, №8, №12 и №20.

ОАО «Силловые машины» успешно завершило проект по участию в строительстве ГЭС «Лос Караколес» в Аргентине. Компания спроектировала, изготовила и поставила на станцию два гидроагрегата мощностью 60,78 МВт каждый в комплекте с гидромеханическим и вспомогательным оборудованием.

Делегация «Группы Казахмыс» (Казахстан) посетила с рабочим визитом ОАО «Силловые машины». По итогам встречи представители компаний подписали соглашение о сотрудничестве.

**МАРТ** На Саяно-Шушенской ГЭС пущен в эксплуатацию гидроагрегат со станционным №6, восстановленный после аварии при активном участии ОАО «Силловые машины».



Совет директоров ОАО «Силловые машины» принял решение об открытии представительства компании в Адлере для обеспечения надлежащего исполнения договоров по строительству Адлерской ТЭС.

В ОАО «Силловые машины» изготовлен и испытан турбогенератор с водородно-водяным охлаждением типа ТВВ-1000-2У3 для энергоблока №4 Калининской АЭС.

**АПРЕЛЬ** На Саяно-Шушенской ГЭС с опережением графика включен в сеть под нагрузку гидроагрегат со станционным №5 мощностью 640 МВт, в ремонте которого большую роль сыграло ОАО «Силловые машины».

В ОАО «Силловые машины» прошло совещание «Заводской сервис – важнейший компонент энергобезопасности генерирующего оборудования». В нем приняли участие представители Государственной Думы РФ, Министерства энергетики РФ, Ростехнадзора, Ростехрегулирования, ОАО «Рус-Гидро», различных ОГК и ТГК, руководители электростанций, ремонтных подразделений, в том числе из-за рубежа.

Состоялся пробный пуск энергоблока на ТЭС «Ювяскюля» (Финляндия), оснащенного оборудованием производства ОАО «Силловые машины».

Греческая государственная энергетическая корпорация Power Public Corporation – заказчик оборудования – подтвердила соответствие гарантийным показателям первого модернизированного ОАО «Силловые машины» энергоблока ТЭС «Агиос Димитриос».

ОАО «Силловые машины» получило свидетельство некоммерческого партнерства «Союзатомстрой» на право проведения монтажных и пусконаладочных работ на энергетических объектах в связи с завершением срока действия аналогичных лицензий, полученных ранее.

## Обзор основных событий 2010 года



ОАО «Силловые машины» завершило модельные испытания новой гидротурбины Саяно-Шушенской ГЭС.

ОАО «Силловые машины» выбрало генерального подрядчика строительства нового завода Компании по производству энергетического оборудования в промышленной зоне «Металлострой» (Колпинский район Санкт-Петербурга). Победителем тендера стало ЗАО «Трест №68».

В ОАО «Силловые машины» завершено производство узлов и деталей гидрогенератора, предназначенного для реконструкции третьего гидроагрегата ГЭС «Тхак Ба» (Вьетнам).

**МАЙ** Председатель Правительства РФ Владимир Путин посетил ОАО «Силловые машины» (филиал «Электросила») с рабочим визитом. Премьер-министр ознакомился с ходом работ по производству нового гидрогенератора мощностью 640 МВт для замены поврежденного генератора гидроагрегата №3 Саяно-Шушенской ГЭС.



В преддверии 65-й годовщины Победы и в рамках губернаторской программы «Долг» ОАО «Силовые машины» приняло участие в благотворительной программе по оказанию адресной помощи ветеранам Великой Отечественной войны.

ОАО «Силовые машины» получило лицензию Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Лицензия, предоставляющая право проектирования и конструирования ядерных установок в части проектирования систем и элементов машинных залов и теплофикационных установок атомных станций, позволит компании расширить объемы поставок для Нововоронежской и Ленинградской АЭС-2.

Научно-технический совет ОАО «РусГидро» одобрил предоставленные ОАО «Силовые машины» материалы утверждаемой части проектов гидротурбинной установки и гидрогенератора для Саяно-Шушенской ГЭС.

ОАО «Силовые машины» подписало со словацкой компанией «Словенски електрарне», входящей в группу Enel, контракт на изготовление паровой турбины и генератора для пятого энергоблока ТЭС «Вояны» (Словакия).

**ИЮНЬ** В ОАО «Силовые машины» проведен аудит и выдано подтверждение соответствию корпоративной системы менеджмента качества международным стандартам – требованиям новой версии 2008 года международного стандарта ИСО 9001.

Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко вручила дипломы «Лучший налогоплательщик» 20 компаниям, работающим в Северной столице. Среди награжденных – ОАО «Силовые машины».

ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Силовые машины» подписали соглашение о сотрудничестве в области создания и развития в Санкт-Петербурге производства высоковольтного оборудования для электрических сетей, а также о научно-техническом взаимодействии с целью совершенствования отечественного производства электротехнического оборудования.

В ОАО «Силовые машины» завершено производство и осуществлена отгрузка двух рабочих колес насос-турбин, предназначенных для гидроагрегатов со станционными №1 и №2 Загорской ГАЭС-2.

ОАО «Силовые машины» победило в открытом конкурсе на поставку системы возбуждения для реконструкции энергоблока мощностью 300 МВт со станционным №5 Рефтинской ГРЭС.

В ОАО «Силовые машины» начаты модельные испытания перспективной насос-турбины, которые не только станут важным этапом создания класса новых, более мощных подобных гидроагрегатов, но и позволят применить полученные результаты для повышения надежности и эффективности других гидравлических машин.

Согласно контракту, заключенному с компанией ТОО «Караганда Энергоцентр» (Казахстан), ОАО «Силовые машины» поставит оборудование для нового энергоблока Карагандинской ТЭЦ-3, в том числе паровую турбину Т-120/140-12,8 и турбогенератор мощностью 160 МВт в комплекте с системой возбуждения, а также вспомогательное оборудование.

ОАО «Силовые машины» заключило договор с ОАО «Концерн Росэнергоатом» на изготовление и поставку резервного ротора для турбогенераторов «миллионников» АЭС «Тяньвань» (КНР).

Состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «Силовые машины», на котором были утверждены годовой отчет и бухгалтерская отчетность акционерного общества за 2009 год.

## Обзор основных событий 2010 года

### ИЮЛЬ



Сформирована бухгалтерская отчетность ОАО «Силовые машины» за первые шесть месяцев 2010 года в соответствии с международными стандартами бухгалтерского учета (МСФО). Чистая прибыль Компании составила 97,8 млн долларов США, что на 84% больше аналогичного показателя 2009 года.

ОАО «Силовые машины» отгрузило три рабочих колеса гидротурбин, предназначенных для гидроагрегатов со стационарными №5, №6 и №7 Богучанской ГЭС.

По итогам исследования инновационной активности крупного бизнеса, проведенного медиахолдингом «Эксперт», ОАО «Силовые машины» включено в список инновационно активных компаний России.

### АВГУСТ

На Светогорской ГЭС состоялся пуск второго обновленного гидроагрегата, оборудование для которого было изготовлено ОАО «Силовые машины» в рамках масштабного проекта комплексной реконструкции станций каскада Вуоксинских ГЭС.

Согласно контракту, заключенному с иранской государственной компанией Ahwaz Power Generation Management Co. (Ramin Power Plant), ОАО «Силовые машины» примет участие в модернизации четвертого энергоблока ТЭС «Рамин» в Иране.

Совет директоров ОАО «Силовые машины» принял решение открыть представительство Компании в городе Волжском Волгоградской области с целью постоянного присутствия представителей Компании на площадке Волжской ГЭС для обеспечения выполнения контрактных обязательств по реконструкции четырех гидроагрегатов станции.

В адрес ОАО «Силовые машины», принимающего активное участие в строительстве АЭС «Бушер» в Иране, в связи с началом физического пуска атомной электростанции поступило приветственное письмо от министра энергетики РФ Сергея Шматко.

Создано представительство ОАО «Силовые машины» в городе Новоронеж (Воронежская область) для содействия реализации проекта строительства Новоронежской АЭС-2.



ОАО «РусГидро» и ОАО «Силовые машины» заключили договор на изготовление и поставку оборудования для модернизации девяти гидроагрегатов Жигулевской ГЭС. В соответствии с условиями контракта ОАО «Силовые машины» спроектирует, изготовит и поставит на станцию девять новых гидротурбин номинальной мощностью 129 МВт каждая, а также оборудование для частичной замены основных узлов действующих гидрогенераторов Жигулевской ГЭС.

ОАО «Силовые машины» и дочерняя компания ОАО «РусГидро» – ОАО «Турбормонт-ВВК» – заключили договор на реконструкцию рабочего колеса гидроагрегата со станционным №16 Чебоксарской ГЭС.

**СЕНТЯБРЬ** ОАО «Силовые машины» приняло участие в выставке-конференции нефтегазовой отрасли Rio Oil & Gas (Бразилия) и 21-м Всемирном энергетическом конгрессе в Канаде, в рамках которого была организована выставка энергетического оборудования, технологий и услуг.

**ОКТЯБРЬ** ОАО «Силовые машины» начало внедрение программы по модернизации и восстановлению ресурса генераторного оборудования, установленного на российских АЭС, с целью увеличения межремонтных циклов в условиях повышения уровня мощности. Цель программы, разработанной с участием ОАО «Силовые машины» (она утверждена ОАО «Концерн Росэнергоатом» и рассчитана на период до 2015 года), – обеспечение надежной эксплуатации турбогенераторов в новых эксплуатационных режимах до окончания установленных и продленных сроков службы энергоблоков российских АЭС.

На Первомайской ТЭЦ-14 в Санкт-Петербурге завершены комплексные испытания нового энергоблока ПГУ-180, в оснащении которого участвует ОАО «Силовые машины».

ОАО «Силовые машины» и белорусское предприятие «Витебскэнерго» подписали контракт на изготовление и поставку оборудования для модернизации третьего энергоблока Лукомльской ГРЭС.

ОАО «Силовые машины» завершило изготовление последнего, девятого рабочего колеса гидротурбины для Богучанской ГЭС.

## Обзор основных событий 2010 года

**НОЯБРЬ** ОАО «Силловые машины» приняло участие в международной выставке и конференции по энергетике в азиатском регионе Power-Gen Asia 2010 (Сингапур) и международной выставке и форуме энергетиков Power Kazakhstan (Казахстан).

В Чили состоялся торжественный пуск в эксплуатацию ГЭС «Ла Игера», оснащенной оборудованием производства ОАО «Силловые машины».

ОАО «Силловые машины» и ООО «Газпром энергохолдинг» заключили соглашение о сотрудничестве в области сервисных услуг и обслуживания энергетического оборудования электростанций генерирующих компаний Группы «Газпром энергохолдинг». Аналогичное соглашение было подписано с ОАО «ТГК-1».



ОАО «Силловые машины» и ОАО «РусГидро» заключили контракт на реконструкцию гидроагрегата Рыбинской ГЭС (станционный №2).

В ОАО «Силловые машины» прошла первая конференция молодых специалистов инженерно-технических служб Компании.

## ДЕКАБРЬ

В ОАО «Силловые машины» изготовлен и испытан головной образец турбогенератора типа ТЗВ-890-2А для энергоблока Белоярской АЭС.

ОАО «Силловые машины» изготовило и испытало головной образец новой быстроходной турбины мощностью 1200 МВт, предназначенной для Нововоронежской АЭС-2.

В ОАО «Силловые машины» изготовлены и предъявлены представителю заказчику первое рабочее колесо для Саяно-Шушенской ГЭС и четвертое – для Загорской ГАЭС-2.

В ОАО «Силловые машины» прошел семинар «Нестационарные явления в гидротурбинных блоках ГЭС», участие в котором приняли представители ведущих научных институтов и профильных организаций России.



На конференции трудового коллектива ОАО «Силловые машины» был принят единый для Компании коллективный договор.

Завершились испытания газовых турбин №1 и №2 нового энергоблока Южной ТЭЦ-22 в Санкт-Петербурге на базе ПГУ-450. Основное оборудование для этой ПГУ изготовило и поставило ОАО «Силловые машины».

Гидроагрегат со стационарным №3 Саяно-Шушенской ГЭС, в восстановлении которого активно участвовало ОАО «Силловые машины», включен в энергосеть для эксплуатационных испытаний.

Введен в эксплуатацию модернизированный ОАО «Силловые машины» энергоблок на ТЭС «Битола» (Македония).

## Коммерческая деятельность

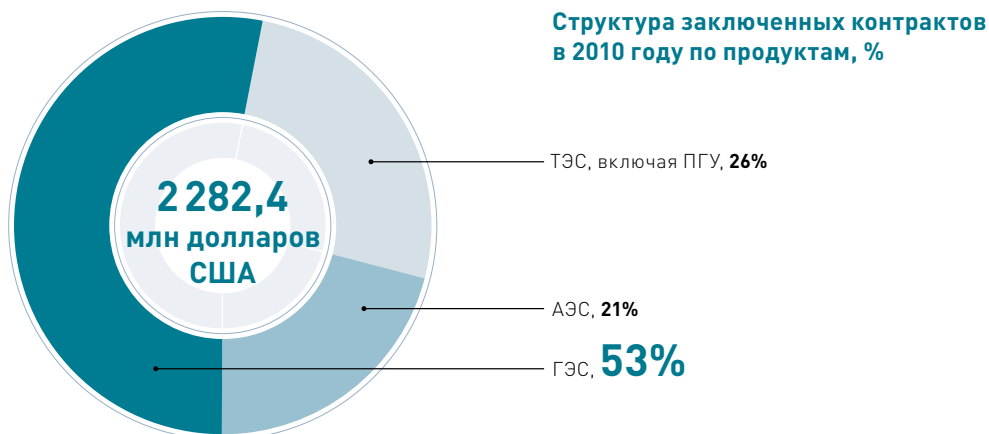
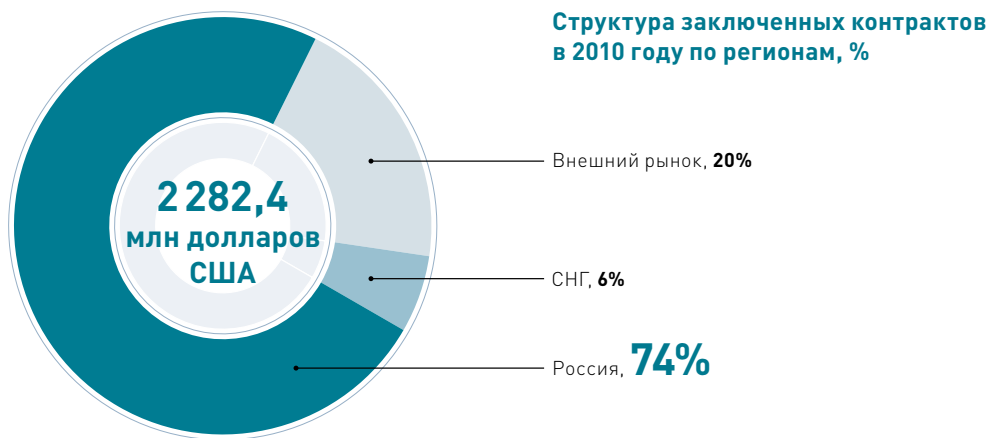
На 31 декабря 2010 года портфель заказов «Силовых машин» составил 4,194 млрд долларов США, что на 14,8% больше показателя 2009 года.

Доля Компании на мировом рынке оборудования для производства электроэнергии составляет около 1%.

Объем заключенных контрактов ОАО «Силовые машины» в 2010 году составил 2282,4 млн долларов США.

В 2010 году были заключены крупные контракты на поставку оборудования для паровых блоков АЭС «Куданкулам» в Индии, ТЭС «Вояны» в Словакии, Экибастузская ГРЭС-1 в Казахстане, Томь-Усинская и Беловская ГРЭС в России, газотурбинного оборудования для Кировской ТЭЦ-3, Ижевской ТЭЦ-1, Владимирской ТЭЦ-2, Ново-Богословской ТЭЦ в России, гидрооборудования для Красноярской, Волжской, Жигулевской и Рыбинской ГЭС. Вместе с этим подписаны контракты на модернизацию основного оборудования ТЭС «Горозал» (Бангладеш), Чарвакской и Баксанской ГЭС.

За прошедший год суммарная доля контрактации в России и странах СНГ в объеме заключаемых контрактов увеличилась на 16%. Доля контрактов в России в свою очередь увеличилась на 11%.



## Производственная деятельность

Объем выпуска товарной продукции ОАО «Силловые машины» в 2010 году увеличился на 5% по сравнению с предыдущим годом и составил 1 073 млн долларов США. Компания изготовила турбинное оборудование суммарной мощностью 5,9 ГВт и генераторное оборудование суммарной мощностью 8,1 ГВт.

### Производство основного энергомашиностроительного оборудования ОАО «Силловые машины» в 2009 – 2010 гг.:

Вид оборудования	2009 год		2010 год		Наименование объекта (2010 год)	Страна	шт. × МВт
	шт.	МВт	шт.	МВт			
Турбины паровые	15	1 675	10	2 553	Калининская АЭС бл.4	Россия	1 × 1000
					Черепетская ГРЭС №1	Россия	1 × 225
					Черепетская ГРЭС №2	Россия	1 × 225
					Харанорская ГРЭС	Россия	1 × 225
					ТЭС Сисак-3	Хорватия	1 × 80
					Костромская ГРЭС ст.9	Россия	1 × 288
					Киришская ГРЭС бл.6	Россия	1 × 180
					ТЭС Битола ст.1	Македония	1 × 40
					Лукомльская ГРЭС ст.3	Беларусь	90 МВт
				оборудование для модернизации		2 × 100	
Турбины газовые	9	1 440	4	640	Уфимская ТЭЦ-5 бл.1	Россия	1 × 160
					Уфимская ТЭЦ-5 бл.2	Россия	1 × 160
					Пермская ТЭЦ-9	Россия	1 × 160
					Кировская ТЭЦ-3	Россия	1 × 160
Турбины гидравлические	14	2 391	10	2 686	Богучанская ГЭС №7-№10	Россия	4 × 340
					Саяно-Шушенская ГЭС №1	Россия	1 × 640
					Загорская ГАЭС-2 №2-№4	Россия	3 × 200
					Светогорская ГЭС №2	Россия	1 × 30
					Саратовская ГЭС ст.№ 22	Россия	1 × 56
Турбогенераторы	18	4 674	11	4 276	Нововоронежская АЭС-2 бл.1	Россия	1 × 1200
					Калининская АЭС бл.4	Россия	1 × 1000
					Белоярская АЭС	Россия	1 × 890
					Черепетская ГРЭС №1	Россия	1 × 220
					Черепетская ГРЭС №2	Россия	1 × 220
					ТЭС Марица Восток-2	Болгария	1 × 220
					Правобережная ТЭЦ-5	Россия	1 × 160
					Уфимская ТЭЦ-5 бл.1	Россия	1 × 160
					Уфимская ТЭЦ-5 бл.1	Россия	1 × 80
					ТЭС Адлер бл.1	Россия	1 × 63
					ТЭС Адлер бл.2	Россия	1 × 63
					ГЭС Джердап-1 ст.5	Сербия	1 × 211
					ГЭС Ла Йеска №2	Мексика	1 × 375
Гидрогенераторы	10	1 948	11	3 168	Богучанская ГЭС №6-№7	Россия	2 × 333
					Саяно-Шушенская ГЭС №10, №1	Россия	2 × 640
					Красноярская ГЭС	Россия	1 × 500
					Светогорская ГЭС №2	Россия	1 × 32
					Лесогорская ГЭС №2, №3	Россия	2 × 32
					ГЭС Тхак Ба	Вьетнам	1 × 40
Сервисные услуги		600		639	Ленинградская АЭС	Россия	125 МВт
					Яйвинская ГРЭС	Россия	41 МВт
					Калининская АЭС	Россия	150 МВт
					Кольская АЭС	Россия	33 МВт
					ТЭС Битола ст.1	Македония	110 МВт
					Курская АЭС	Россия	125 МВт

Рост производства в 2010 году обусловлен выполнением заказов на изготовление мощного оборудования для атомных станций: Калининской, Белоярской, Нововоронежской (вторая очередь), изготовлено оборудование по крупным проектам: Черепетская ГРЭС, Уфимская ТЭЦ-5.

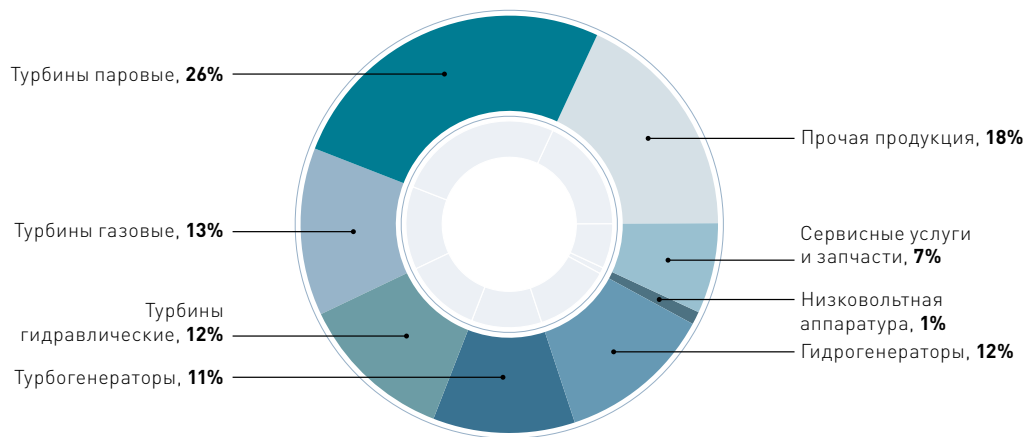
Компания в 2010 году начала исполнение проекта и изготовление оборудования для Саяно-Шушенской ГЭС.

Также изготовлено гидрооборудование по крупным контрактам, заключенным в 2008 году, для Богучанской ГЭС, Загорской ГАЭС-2, каскада Вуоксинских ГЭС.

Кроме того, в 2010 году изготовлено оборудование для ТЭС «Марица-Восток-2» (Болгария), ГЭС «Ла Йеска (Мексика)», ГЭС «Джердап-1» (Сербия), Саратовской ГЭС, ТЭС «Адлер», Красноярской ГЭС, оборудование для модернизации Костромской ГРЭС (ст. №9), Киришской ГРЭС (№6), ТЭС «Битола» (№1) (Македония).

Производственная программа 2011 года предусматривает дальнейшее наращивание объемов выпуска товарной продукции Компании в части изготовления турбинного оборудования суммарной мощностью до 9,6 ГВт и генераторного оборудования – до 9,7 ГВт.

### Структура производства ОАО «Силловые машины» в 2010 году (%), (по стоимостному показателю)



## Финансовые результаты

По итогам 2010 года чистая прибыль ОАО «Силовые машины» составила 6542 млн рублей (по результатам 2009 года – 6006 млн рублей).

Себестоимость реализованной продукции снизилась на 15,9% и составила 30755 млн рублей.

Выручка Компании в 2010 году уменьшилась по сравнению с 2009 годом на 12,4% и составила 45346 млн рублей. Снижение выручки обусловлено уменьшением доли перепродаж вспомогательного оборудования в структуре выручки, а так же отсутствием в 2010 году разовых эффектов, имевших место в 2009 году – эскалации цен по проектам «ТЭС Сипат» и «ТЭС Уонг Би». Доля внутреннего рынка в объеме продаж в 2010 году превысила 74%.

Валовая прибыль за отчетный год составила 14591 млн рублей, что на 4% ниже значения данного показателя за 2009 год. Рентабельность валовой прибыли в 2010 году составила 32%.

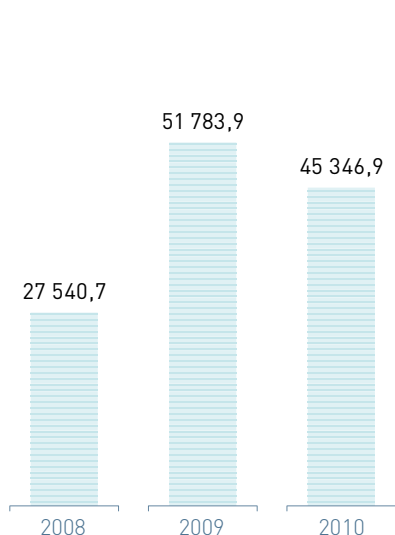
Поступления денежных средств по текущей деятельности выросли относительно 2009 года на 3% и составили 55146 млн рублей. Свободный денежный поток составил 10663 млн рублей.

Значимым показателем повышения финансовой устойчивости стало дальнейшее сокращение размера кредитного портфеля. В 2010 году он снизился на 70% и составил 388 млн рублей.

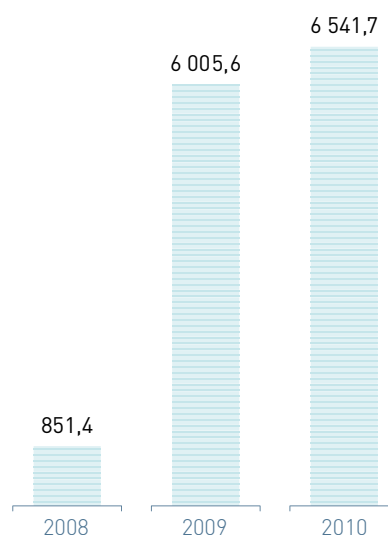
Финансовая отчетность Компании<sup>3</sup> по итогам 2010 года отражает общее улучшение показателей рентабельности и финансовой устойчивости компании, выраженное увеличением объема чистой прибыли, снижением издержек и сокращением кредитного портфеля.

<sup>3</sup>Данные приведены в соответствии с РСБУ.

Выручка, млн рублей



Чистая прибыль, млн рублей





# ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОАО «СИЛОВЫЕ МАШИНЫ»

## РАЗВИТИЕ И РОСТ

Компания «Силовые машины» непрерывно наращивает, модернизирует и развивает свои производственные возможности, уделяя особое внимание оптимизации и повышению эффективности процессов производства.

# Рынок энергетического машиностроения

## ПЕРВИЧНЫЕ ЭНЕРГОРЕСУРСЫ

В настоящее время 65% мирового объема электроэнергии вырабатывается за счет углеводородного топлива. При этом около 40% электроэнергии в мире генерируется угольными ТЭС. Доля АЭС в мировом топливно-энергетическом балансе составляет 16%. Суммарная доля возобновляемых источников электроэнергии, включая

гидроресурсы, составляет 19%. Согласно прогнозам Международного энергетического агентства, к 2035 году доли природного газа и ядерного топлива в генерации будут выше доли угля, однако основная часть электроэнергии будет генерироваться электростанциями на ископаемом топливе.

## ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Общемировое потребление электроэнергии в 2010 году составило около 19,6 трлн кВтч, что на 2% выше показателя 2009 года. Согласно данным Международного энергетического агентства, в связи с оживлением экономической активности после глобального финансового кризиса и ростом населения в мире до 2020 года ожидается рост электропотребления в среднем на 2,5% в год. Вместе с этим в долгосрочной перспективе прогнозируется постепенное снижение темпов роста, и после 2020 года прирост мирового электропотребления может составлять не более 2% в год, что объясняется насыщением экономического развития в мире

и реализацией стратегий повышения энергоэффективности.

Большая часть прироста потребления электроэнергии будет приходиться на страны Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. Несмотря на этот факт, в данных странах электропотребление на 1 человека будет оставаться на низком уровне по сравнению развитыми странами.

В России электропотребление за прошедший 2010 год увеличилось на 4,3% и составило 1009,2 млрд кВтч, что является рекордным за последние 10 лет. В дальнейшем прирост электропотребления в России ожидается на уровне 2–3%.

## ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКА

Прирост установленной мощности теплоэлектростанций в мире за 2010 год составил 80 ГВт, а общемировая установленная мощность ТЭС составила 3045 ГВт. На более чем 60% ТЭС применяется паросиловое оборудование. Основным направлением развития тепловой энергетики в мире является применение новых высокоэффективных технологий. Прежде всего, это мощные паровые блоки (от 600 до 1100 МВт), рассчитанные на сверхкритические и суперсверхкритические параметры пара, а также парогазовые установки на базе новейшего поколения высокоэффективных газовых турбин. Международным энергетическим агентством прогнозируется, что к 2020 году

в мире доля паровых блоков на докритические параметры пара в общемировой установленной мощности ТЭС и ТЭЦ снизится с 70% до 50%. Кроме этого, все более широкое применение находит технология газификации угля, которая по прогнозам будет широко использоваться после 2020 года.

В России реализуется стратегия модернизации энергетической системы, направленная на повышение энергоэффективности. Согласно базовому варианту Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики, до 2030 года в России планируется ввести 109 ГВт новых ТЭС, из них 76% составляют газовые ТЭС.

## ГИДРОЭНЕРГЕТИКА

За прошедший 2010 год прирост гидрогенерирующих мощностей в мире составил 40 ГВт, а общемировой уровень установленной мощности ГЭС достиг 885 ГВт. Согласно долгосрочному прогнозу Международного энергетического агентства, установленная мощность ГЭС до 2035 года может увеличиться в 1,5 раза. Около 90% вводов новых ГЭС будет приходиться на развивающиеся страны, что объясняется практически полным освоением гидропотенциала в развитых странах и вводимыми экологическими ограничениями. Например, в США и Западной Европе освоение гидропотенциала составляет более 80%, тогда как в Китае и Индии не превышает 25%, при этом 80% мирового экономически обоснованного и неосвоенного гидропотенциала

приходится на Африку, Азию и Латинскую Америку.

Исходя из реализуемых проектов в мире в долгосрочной перспективе ожидается строительство как крупных ГЭС мощностью более 1 ГВт, так и ГЭС средней и малой мощности.

В России согласно базовому варианту Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2030 года планируется ввести 11,8 ГВт новых мощностей ГЭС, из них 25% приходится на ГАЭС. В технологическом плане в России планируется создание крупных гидроагрегатов мощностью 1000 МВт и обратимых гидроагрегатов мощностью 300–350 МВт с переменной скоростью вращения, а также разработка гидрооборудования для приливных электростанций.

## ЯДЕРНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

В 2010 году было введено 3,7 ГВт новых мощностей АЭС. Общая мировая установленная мощность АЭС составила 375 ГВт. Кроме этого, в 2010 году начато строительство около 15 ГВт новых мощностей АЭС, при этом 11 ГВт приходится на страны Южной и Юго-Восточной Азии, прежде всего Китай и Индию, где ядерные технологии получили широкое распространение. Однако с учетом последствий аварии на АЭС «Фукусима-1» можно ожидать некоторое замедление вводов новых АЭС в мире, что будет объясняться пересмотром требований безопасности. Вместе с этим Китай, США, Индия и Франция не намерены сокращать свои

программы развития атомной энергетики. Таким образом, в общемировом масштабе на долгосрочную перспективу снижения вводов новых АЭС не планируется.

Общая установленная мощность АЭС в России составляет 22,7 ГВт. В стадии строительства находится 9 ГВт новых мощностей. Согласно базовому варианту Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики, до 2030 года в России планируется ввести 43,4 ГВт новых атомных мощностей. Одновременно реализуется программа увеличения выработки электроэнергии, продления сроков эксплуатации блоков и повышения КИУМ.

## НЕТРАДИЦИОННЫЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Общая установленная мощность генерирующих мощностей, работающих на нетрадиционных ВИЭ, за 2010 год увеличилась на 45 ГВт и достигла 395 ГВт. Средний ежегодный прирост установленной мощности в данном сегменте электроэнергетики составляет около 50 ГВт. К 2025 году установленная мощность электростанций, работающих на нетрадиционных ВИЭ может сравняться с установленной мощностью ГЭС. К 2035 году планируется, что около половины всего общего объема генерируемой электроэнергии будет приходиться на возобновляемые источники электроэнергии, включая АЭС, ГЭС и нетрадиционные ВИЭ.

Статус наиболее динамично развивающихся и привлекающих наибольший интерес инвесторов сохраняют энергетические проекты, использующие ветряную, солнечную, геотермальную энергию. Доля ветря-

ной электроэнергетики в общей установленной мощности нетрадиционных ВИЭ в 2010 году составила 50% или 195 ГВт. В среднесрочной перспективе установленная мощность ветряных электростанций увеличится в 1,5 раза. Установленная мощность геотермальных и солнечных энергоустановок составляет около 20 ГВт и к 2015 году должна утроиться.

В России нетрадиционные источники электроэнергии в настоящее время слабо развиты, однако согласно существующим государственным стратегиям данный сектор электроэнергетики планируется активно развивать к 2020 году. Основное внимание из нетрадиционных видов источников электроэнергии планируется уделить ветряным, геотермальным и приливному энергетическим установкам.

## Описание конкурентных преимуществ

В соответствии с современными тенденциями развития энергетики ОАО «Силловые машины» ведет активную инновационную политику в области развития своей продуктовой номенклатуры. В частности, идет работа по созданию тихоходных турбоагрегатов мощностью 1200 МВт для АЭС, а также паровых турбин на суперсверхкритические параметры мощностью 660 МВт и выше. При этом Компания является лидером по производству быстроходных турбоагрегатов для АЭС, а в области гидроэнергетики ОАО «Силловые машины» выпускает широкий спектр оборудования на различные параметры эксплуатации.

Одновременно с развитием предлагаемых продуктов Компания реализует программы, направленные на повышение клиентоориентированности, включая повышение удовлетворенности клиентов, а также программу value-in-use, использующую ценностный подход для формирования технико-коммерческих предложений.

ОАО «Силловые машины» – лидер среди российских производителей энергетического оборудования. Компания имеет большой опыт работы на российском и международном рынках, репутацию надежного поставщика и производителя.

## Стратегия развития

Основной стратегической целью развития ОАО «Силловые машины» является сохранение и укрепление статуса национального лидера отрасли энергетического машиностроения, усиление позиций на глобальном рынке энергетического оборудования, прежде всего в приоритетных регионах Южной и Юго-Восточной Азии, Латинской

Америки, Ближнего Востока. В связи с этим перед Компанией стоит задача оперативной оптимизации производства, увеличения объемов выпуска и повышения эффективности исполнения заказов, в том числе безусловного исполнения сроков контрактов и соблюдения высокого качества продукции.

### Целевые стратегические ориентиры развития ОАО «Силловые машины»

Показатель	Целевое значение, %
Доля рынка России в портфеле заказов, %	65–70
Доля экспорта в портфеле заказов, %	30–35

Для решения поставленных задач в Компании определены следующие приоритетные направления развития бизнеса:

- Увеличение производственных возможностей Компании, реализуемое в рамках комплексной инвестиционной программы, основными направлениями которой являются модернизация существующих производственных площадей и строительство нового завода в пригороде Санкт-Петербурга. В настоящий момент в активной фазе находится проект по строительству первого пускового комплекса нового завода, направленного на производство нового для энергомашиностроения РФ продукта –

тихоходной паровой турбины для АЭС и других мощных паровых турбин.

Кроме того, для дальнейшего развития нового производства помимо существующей номенклатуры планируется увеличить выпуск паровых турбин и турбогенераторов большой мощности (свыше 500 МВт) для крупных угольных блоков, а также нарастить выпуск современных газовых турбин различной мощности.

- Работа по снижению издержек и улучшению предложений для клиентов, остро необходимая в условиях усиливающейся конкурентной борьбы. ОАО «Силловые машины» в ходе совместного проекта с одним из мировых лидеров консалтинга достигло существенных

результатов в области снижения стоимости закупок. Произошло улучшение базового менеджмента в закупках, расширен «вендор-лист» поставщиков, прорабатываются вопросы развития поставщиков в странах с низкими издержками.

Закупка нового современного оборудования, ведущаяся в соответствии с инвестиционной программой Компании, НИОКР и проекты по снижению производственных издержек (тотальная оптимизация производства – ТОП, программа адаптации расходов к новым экономическим условиям – ПАРУС, бережливое производство) нацелены на повышение технологической эффективности.

Проект «Design to cost» позволит провести технологическую оптимизацию имеющихся продуктов и адаптировать процесс конструирования и разработки технологии к целям минимизации издержек при сохранении всех технических параметров. Существенное расширение степени использования модели «value-in-use», позволяющей оценить эффективность и привлекательность продуктов Компании для потенциальных клиентов, является залогом наиболее эффективного построения процессов разработки нового и модернизации уже выпускаемого оборудования.

Вместе с этим в Компании проводится работа по снижению накладных, административных и коммерческих расходов, устранению дублирующих функций и повышению производительности труда.

- Диверсификация структуры выручки за счет увеличения доли сервисного направления.

Компания ведет активную работу в формировании рынка модернизации паровых турбин путем разработки пакетов модернизаций и для занятия доминирующего положения на этом рынке.

Предполагается продолжить практику заключения долгосрочных соглашений по сервису газовых турбин, а также установленному флоту паровых турбин и турбогенераторов.

- Форсирование процессов разработки новых современных продуктов.

ОАО «Силовые машины» постоянно разрабатывает и развивает продукты мирового уровня по всей производственной линейке, стремясь стать комплексным поставщиком оборудования для турбинного острова машинного зала.

Фокусировка усилий осуществляется на стратегических продуктах с высокой добавленной стоимостью, таких как турбины для АЭС, в том числе тихоходные, турбины на суперсверхкритические параметры пара. Ведется активная работа по разработке газовых турбин А-,

Е- и F-классов собственной конструкции.

- Оптимизация методов планирования и контроля.

В настоящее время в Компании реализуется проект по внедрению ERP-системы на базе решений SAP. Иницируя данный проект, руководство Компании во главу угла поставило задачу улучшения и оптимизации бизнес-процессов через создание интегрированной информационной системы, позволяющей Компании функционировать в рамках единого информационного поля.

Решение данной задачи повысит прозрачность бизнеса за счет получения более точной, своевременной и достоверной информации, необходимой для нормального функционирования всех служб Компании и принятия своевременных и обоснованных управленческих решений.

В дополнение к этому ОАО «Силовые машины» прилагает значительные усилия в реализации таких стратегических инициатив, как:

- оптимизация продуктового портфеля компании с использованием возможностей ОАО «Калужский турбинный завод» и предприятий-партнеров в рамках программы производственной кооперации;
- повышение квалификации персонала Компании;
- изучение возможности создания рыночных партнерств, совместных предприятий и участие в процессах консолидации отрасли для усиления позиции глобального игрока на рынке энергомашиностроения.

Структура целевого выпуска продукции «Силовых машин» предполагает соответствие приоритетам Генеральной схемы размещения энергообъектов до 2020 года и Энергетической стратегии РФ на период до 2030 года, включая параметры размещения объектов атомной электроэнергетики.

Дополнительным эффектом от реализации инвестиционных планов Компании должно стать качественное улучшение производственной эффективности и повышение экономической эффективности деятельности Компании в целом.

Кроме того, стратегическими приоритетами ОАО «Силовые машины» остаются:

- соответствие ожиданиям потребителей;
- ориентация на надежные и долгосрочные отношения с поставщиками;
- сохранение и преумножение человеческого капитала;
- выполнение всех требований промышленной безопасности, охраны труда и защиты окружающей среды.



# НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И ИНВЕСТИЦИИ

## ИННОВАЦИОННОСТЬ

Определив инновационную деятельность в качестве стратегической, «Силловые машины» инвестируют в разработку новейших технологических решений, соответствующих самым современным мировым тенденциям.

## Научно-техническая политика

Основными направлениями в области научно-технической политики ОАО «Силловые машины» в 2010 году являлись:

- разработка новой продукции с техническими характеристиками, соответствующими или превосходящими мировые аналоги;
- привлечение к реализации НИОКР и разработке новой продукции ведущих отечественных научных организаций;
- развитие материально-технической базы конструкторских подразделений и исследовательских лабораторий;
- стимулирование притока квалифицированных специалистов и молодежи в конструкторско-технологические и исследовательские подразделения;
- повышение уровня патентной защищенности новых конструкторских решений, программ ЭВМ и технологий.

В 2010 году в Компании продолжались работы по инновационным проектам, реализуемым в соответствии с договорами на поставку головных образцов:

- пуско-наладочные работы газотурбинной установки среднего класса мощности ГТЭ-65 для блоков ПГУ и ГТУ на ТЭЦ ОАО «Мосэнерго»;
- по изготовлению быстроходной паровой турбины для АЭС мощностью 1200 МВт со скоростью вращения ротора 3000 оборотов в минуту (для Нововоронежской АЭС-2);
- по изготовлению быстроходного турбогенератора для АЭС мощностью 1200 МВт со скоростью вращения ротора 3000 оборотов в минуту (для Нововоронежской АЭС-2).

В соответствии с утвержденной Советом директоров Стратегией развития ОАО «Силловые машины» в 2010 году продолжались работы по реализации инициативных инновационных проектов по разработке конкурентоспособных видов продукции:

- разработка тихоходной паровой турбины для АЭС мощностью 1200 МВт со скоростью вращения ротора 1500 оборотов в минуту;

- разработка тихоходного турбогенератора для АЭС мощностью 1200 МВт со скоростью вращения ротора 1500 оборотов в минуту;
- разработка паровой турбины мощностью 660 МВт для ТЭС на суперсверхкритические параметры пара;
- разработка турбогенератора с воздушным охлаждением мощностью 350 МВт для ПГУ и ТЭС;
- разработка паровой турбины К-130-12,8 для ПГУ-410;
- разработка паровой турбины К-280-23,5 для ПГУ-820;
- разработка пакетов модернизаций паровых турбин мощностью 200 – 1200 МВт с улучшенными технико-экономическими показателями;
- разработка пакетов модернизаций турбогенераторов серии ТВВ и серии ТЗФ с улучшенными технико-экономическими показателями;
- разработка пакетов модернизаций и сервиса для газовой турбины ГТЭ-160;
- разработка проекта газовой турбины ГТЭ-170;
- разработка турбогенератора для газовой турбины ГТЭ-170;
- разработка проекта газовой турбины ГТЭ-300;
- разработка насос-турбины повышенной быстроходности для гидроаккумулирующих электростанций;
- разработка двигатель-генератора для гидроаккумулирующих электростанций.

Для выполнения НИОКР в 2010 году ОАО «Силловые машины» привлекало ведущие научные и образовательные учреждения страны: ОАО «НПО ЦКТИ», ГОУ «СПб ГПУ», ГОУ ВПО «МЭИ», ГОУ ВПО Казанский ТУ им.Туполева, ОАО ВТИ, ФГУП «ЦИАМ им.Баранова», институты СО РАН, ИМАШ РАН РФ, ФГУП ЦНИИ КМ «Прометей», ООО НПО «УАСТ», ОАО НПО ЦНИИТМАШ,

ОАО ВНИИАМ, ФГУП УНПП «Молния», ОАО «НТЦ Электроэнергетики»-ВНИИЭ и другие, для чего было инвестировано 172,7 млн рублей.

Основные направления программы НИОКР в 2010 году:

- создание высокоэффективных проточных частей для нового или реконструируемого паротурбинного и гидротурбинного оборудования;
- разработка и исследование новых материалов, конструкций узлов и методов расчета для повышения эксплуатационной надежности паротурбинного, гидротурбинного и генераторного оборудования;
- разработка материалов пазового уплотнения в системе изоляции крупных воздушных и водородных турбогенераторов;
- внедрение современных методов расчета и проектирования узлов и элементов энергетического оборудования;
- экспериментальная отработка новых конструктивных элементов оборудования с целью повышения эффективности и надежности их работы;
- разработка высокотеплопроводной изоляции турбогенераторов с воздушным охлаждением мощностью до 450 МВт и водородным охлаждением мощностью до 660 МВт;
- аэродинамическая оптимизации осевых вентиляторов для мощных турбогенераторов с водородно-водяным охлаждением;
- численное моделирование и разработка методики инженерного расчета пространственного и гидродинамического состояния опорных подшипников гидрогенераторов ГАЭС с учетом теплообмена;
- анализ работы оборудования, произведенного ОАО «Силовые машины», на электростанциях с выдачей рекомендаций по повышению его технико-экономических показателей.

С целью обеспечения реализации инновационных проектов в 2010 году в Компании продолжались работы по модернизации лабораторно-стендовой базы водяных и паровых турбин, внедрению автоматизированных систем проектирования 3D, проводилась закупка исследовательской и диагностической аппаратуры у ведущих производителей.

## Инвестиционная деятельность и техническое перевооружение

Инвестиционная программа Компании предусматривает исполнение комплекса мероприятий, направленных на развитие инновационной деятельности с целью создания новой продукции с техническими характеристиками, соответствующими или превосходящими мировые аналоги; перевооружение материально-технической базы конструкторских подразделений и исследовательских лабораторий и др., а также на строительство первой очереди нового завода по производству тихоходных турбин.

В результате исполнения инвестиционной программы 2010 года появились возможности для повышения эффективности действующих в производстве технологических процессов путем оснащения производства современным технологическим оборудованием, что обеспечило расшивку узких мест и технологическую безопасность. В частности:

- развитие производственной базы Компании в целях выполнения производственной программы обеспечения выпуска гидротурбин и гидрогенераторов для Саяно-Шушенской ГЭС, выпуска турбинных лопаток длиной 1760 мм для тихоходной турбины, расширения объемов и спектра услуг по сервисному направлению, оптимизации производственных процессов;
- развитие производственной базы ОАО «Калужский турбинный завод» с целью расширения номенклатуры выпускаемых турбин до 100 МВт и увеличения объемов выпуска продукции;
- инвестиции в НИОКР, направленные на разработку новых продуктов в соответствии со стратегией ОАО «Силловые машины», повышение надежности и эффективности основного оборудования электростанций, в том числе для Саяно-Шушенской ГЭС;
- строительство первого пускового комплекса нового завода, направленного на производство нового для энергомашино-

Объем инвестиций  
в развитие ОАО  
«Силловые машины»  
в 2010 году составил  
**3,7 млрд рублей**

строения России продукта – тихоходной паровой турбины для АЭС и других мощных паровых турбин с целью увеличения производственных возможностей Компании.

Инвестиционный бюджет ОАО «Силловые машины» на 2011 год составляет 4,3 млрд рублей. Основные направления инвестиций в 2011 – 2012 годах:

- продолжение строительства первого пускового комплекса нового завода;
- поддержание основных фондов в части технологического и инструментального оборудования производственных площадок ЛМЗ и «Электросила», а также техническое перевооружение энергетического комплекса ПК ЗТЛ;
- развитие лабораторно-стендовой базы и управления качеством;
- развитие производственной базы ОАО «Калужский турбинный завод» с целью освоения изготовления насосных агрегатов для нефтяной промышленности;
- инвестиции в НИОКР, направленные на реализацию инновационных проектов по разработке конкурентоспособных видов продукции, модернизацию существующей продукции с улучшением ее технико-экономических параметров, повышение надежности основного оборудования электростанций, развитие сервиса, внедрение новых технологий.

## Интеллектуальная собственность

Проведение единой политики Компании в части управления интеллектуальной собственностью ведется по следующим направлениям:

- защита имущественных интересов в сфере интеллектуальной собственности, закрепление за Компанией исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) при создании новой продукции;
- формирование нематериальных активов, создаваемых в процессе выполнения НИОКР, повышающих стоимость активов Компании и одновременно позволяющих снизить себестоимость выпускаемой продукции;
- коммерциализация РИД, полученных за счет средств Компании, через предоставление права использования таких РИД другим лицам по лицензионным договорам либо через передачу исключительных прав на РИД по договорам об отчуждении исключительного права;
- стимулирование процессов создания инновационных продуктов.

В отчетном году зарегистрировано три изобретения, две полезные модели и шесть секретов производства, из них четыре – изобретательские «ноу-хау», разработанные работниками ОАО «Силовые машины». Подано в Роспатент три заявки на изобретения и две заявки на полезные модели, всего находятся на рассмотрении пять заявок на изобретения и одна заявка на полезную модель.

С целью обеспечения патентной монополии в зарубежных странах подана одна заявка на изобретение в Международное ведомство в соответствии с договором о патентной кооперации (РСТ). Заявка на изобретение, поданная в 2008 году в Международное ведомство в соответствии РСТ, переведена на национальную фазу в Евразийском патентном ведомстве и патентном ведомстве Украины.

Всего реестр действующих охранных документов включает 101 патент на изобретения, 35 патентов на полезные модели и 28 секре-

Основной целью управления правами на интеллектуальную собственность является обеспечение конкурентоспособности выпускаемой ОАО «Силовые машины» продукции и укрепление позиций на мировых рынках.

тов производства, в том числе 18 изобретательских «ноу-хау».

Имеющаяся защита разработок патентами России подтверждает мировую новизну проектно-конструкторских разработок ОАО «Силовые машины», обеспечивает возможность коммерциализации РИД, ограничивает действия конкурентов, служит для защиты рынка сбыта, укрепляет положительный имидж энергетического оборудования, производимого Компанией.

Для обеспечения благоприятных условий создания интеллектуальной собственности ОАО «Силовые машины» проводит политику стимулирования процесса создания и использования интеллектуальной собственности. В отчетном периоде авторам изобретений, полезных моделей и изобретательских «ноу-хау» выплачено 2,6 млн рублей. На поощрение лиц, содействующих созданию и использованию охраноспособных РИД, направлено 472 тыс. рублей.

В 2010 году в конкурсе «За вклад в развитие интеллектуальной собственности» среди инновационных промышленных предприятий Санкт-Петербурга в номинации «Лучшее предприятие по организации работы в области интеллектуальной собственности» ОАО «Силовые машины» заняло первое место и награждено дипломом победителя.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---

## КОНТРОЛЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Решая задачи для своих клиентов, компания «Силовые машины» обеспечивает четкое управление проектами в соответствии с международными стандартами.

## Принципы корпоративного управления и их реализация в Обществе

В своей деятельности ОАО «Силловые машины» опирается на лучшие практики в области корпоративного управления.

Системность, транспарентность, эффективность – те базовые ценности, которые лежат в основе реализации Компанией следующих принципов корпоративного управления:

- **СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ.** ОАО «Силловые машины» обеспечивает соблюдение всех требований применимого корпоративного законодательства Российской Федерации, а также возможность беспрепятственной реализации акционерами Компании принадлежащих им и основанных на требованиях закона прав. Одновременно усилия Компании направлены на исключение возможности преимущественного удовлетворения интересов одних групп акционеров перед другими.
- **ПРОЗРАЧНОСТЬ ПРОЦЕДУР.** Порядок работы органов управления и контроля ОАО «Силловые машины» закреплён в положениях: об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, о Правлении, о Ревизионной комиссии. Все документы доступны акционерам и потенциальным инвесторам на корпоративном сайте [www.power-m.ru](http://www.power-m.ru).
- **ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.** Совет директоров делает все необходимое для сохранения достигнутого уровня корпоративного управления в Компании и способствует его дальнейшему развитию. Основная цель деятельности Совета директоров – защита интересов всех акционеров, общее руководство деятельностью, а также обеспечение эффективного контроля за финансовой и хозяйственной деятельностью Компании.
- **РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ.** Принципы раскрытия информации, которых придерживается Компания, отражены в действующем с 2004 года Положении об информационной политике. ОАО «Силловые машины» придерживается политики информационной открытости: регулярно проводятся встречи с акционерами, инвесторами и аналитиками, организуются презентации и посещения производственных площадок филиалов, информация о Компании в виде пресс-релизов публикуется в средствах массовой информации, в том числе на сайте Компании.

## Совет директоров

Совет директоров ОАО «Силловые машины» действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава Компании и Положения о Совете директоров. Совет директоров Компании избирается Общим собранием акционеров и состоит из восьми членов. Действующий Совет директоров был сформирован на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Силловые машины», состоявшемся 24 июня 2010 года.

### **ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ<sup>4</sup> ОАО «СИЛЛОВЫЕ МАШИНЫ» В 2010 ГОДУ (ИЗБРАН 08.09.2009, ПЕРЕИЗБРАН НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ 24.06.2010):**

- Вио Ханс-Юрген
- Воскресенский И.Е.
- Егоров А.Г.
- Зюсс Михаэль
- Костин И.Ю.
- Лукин В.А.
- Мордашов А.А.
- Чечнев В.К.

<sup>4</sup>Члены Совета директоров акциями ОАО «Силловые машины» не владеют.

## Состав Совета директоров

### **Мордашов Алексей Александрович**

Председатель Совета директоров  
ОАО «Силовые машины», Генеральный  
директор ОАО «Северсталь»

1965 года рождения, высшее образование – Ленинградский инженерно-экономический институт; бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.

### **Вио Ханс-Юрген**

Вице-президент «Сименс» в России  
и Центральной Азии, Директор сектора  
энергетики ООО «Сименс»

1962 года рождения, высшее образование – Политехнический университет г. Мюнхена (Германия), дипломированный инженер.

### **Воскресенский Игорь Евгеньевич**

Генеральный директор ООО «Универсал  
Инвест»

1968 года рождения, высшее образование – Брянский институт транспортного машиностроения; Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов.

### **Зюсс Михаэль**

Директор Департамента производства  
энергии на ископаемом топливе Siemens  
Aktienqesellschaft, Германия

1963 года рождения, высшее образование – Политехнический университет г. Мюнхена (Германия), дипломированный инженер; Университет г. Касселя (Германия), доктор экономических наук.

### **Егоров Алексей Георгиевич**

заместитель Генерального директора  
ОАО «Северсталь»

1953 года рождения, высшее образование – Московский государственный педагогический университет.

### **Костин Игорь Юрьевич**

Генеральный директор ОАО «Силовые  
машины»

1972 года рождения, высшее образование – Череповецкое высшее военно-инженерное училище радиоэлектроники; Череповецкий государственный университет; бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.

### **Лукин Владимир Андреевич**

заместитель Генерального директора по  
правовым вопросам генеральной дирекции  
ОАО «Северсталь»

1978 года рождения, высшее образование – Московский государственный университет им. Ломоносова.

### **Чечнев Вадим Константинович**

Директор по экономике и финансам  
ОАО «Силовые машины»

1970 года рождения, высшее образование – Череповецкий государственный университет; Московская международная высшая школа бизнеса (институт) «МИРБИС»; Университет Метрополитен (г. Лондон, Великобритания), диплом MBA.

## Работа Совета директоров в 2010 году

В отчетном году состоялось 16 заседаний Совета директоров ОАО «Силовые машины», из них пять в очной форме. Предметом рассмотрения Совета директоров стали итоги деятельности Компании за предыдущие периоды.

Кроме того, в течение 2010 года Совет директоров ОАО «Силовые машины» в рабочем порядке рассмотрел вопросы, касающиеся

участия Компании в других организациях, приобретения и отчуждения активов Компании, открытия представительств, а также вопросы одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Всего в 2010 году одобрено 46 сделок такого рода (перечень совершенных сделок указан в Приложении).

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает контроль за соблюдением органами управления и должностными лицами ОАО «Силовые машины» правил и процедур корпоративного управления, требований применимого законодательства, Устава и внутренних документов Компании, в том числе регулирующих защиту интересов акционеров ОАО «Силовые машины».

В сферу деятельности корпоративного секретаря входит:

- обеспечение деятельности Совета директоров,
- подготовка и проведение Общих собраний акционеров,
- консультирование по вопросам корпоративного управления,

- подготовка материалов по раскрытию информации в соответствии с требованиями российского законодательства (включая анализ, передачу и хранение информации),

- обеспечение взаимодействия между Компанией, ее акционерами и владельцами, взаимодействие с российскими регуляторами на рынке ценных бумаг.

Корпоративным секретарем и секретарем Совета директоров ОАО «Силовые машины» с октября 2010 года избран Цветков Олег Юрьевич, 1973 года рождения, высшее образование – Московская государственная юридическая академия, кандидат филологических наук, бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.

## Генеральный директор и Правление

Руководство текущей деятельностью ОАО «Силовые машины» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением, которые подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров ОАО «Силовые машины».

Генеральный директор избирается Советом директоров Компании. Генеральный директор имеет право представлять интересы Компании перед всеми физическими и юридическими лицами, включая государственные органы и их объединения, а также принимать на работу и увольнять сотрудников Компании, издавать приказы, утверждать штаты Компании, совершать сделки от имени Компании, осуществлять функции Председателя Правления, а также совершать иные действия, не противоречащие действующему законодательству, Уставу и внутренним документам Компании, а также договору, заключенному между ним и Компанией.

24 октября 2007 года на должность Генерального директора избран Костин Игорь Юрьевич.

Правление избирается Советом директоров для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью ОАО «Силовые машины». В связи с этим внимание Правления сконцентрировано на разработке хозяйственной политики и координации деятельности подразделений Компании. Вместе с тем Правление принимает активное участие и в решении иных вопросов, например, связанных с внешними отношениями, путем разработки рекомендаций Генеральному директору по вопросам взаимодействия со стратегическими партнерами. Кроме того, Правление анализирует деятельность подразделений Компании и разрабатывает рекомендации Генеральному директору по совершенствованию их деятельности, контролирует реализацию решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

## Состав Правления<sup>5</sup> ОАО «Силловые машины»



**Костин  
Игорь Юрьевич**

Председатель Правления, Генеральный директор

1972 года рождения, высшее образование – Череповецкое высшее военно-инженерное училище радиоэлектроники; Череповецкий государственный университет; бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.



**Барвинок  
Алексей Витальевич**

Заместитель Генерального директора – директор по сбыту

1971 года рождения, высшее образование – Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, степень кандидата технических наук и доктора экономических наук.



**Ранцев  
Александр Юрьевич**

Директор по стратегическому развитию и контроллингу

1972 года рождения, высшее образование – Череповецкое высшее военно-инженерное училище радиоэлектроники; бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.



**Румянцев  
Максим Львович**

Директор по персоналу

1971 года рождения, высшее образование – Московский институт стали и сплавов; Государственный университет управления (г. Москва); бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.



**Тарakanов  
Николай Юрьевич**

Директор по юридическим вопросам

1965 года рождения, высшее образование – Ярославский государственный университет.



**Урнев  
Олег Владимирович**

Заместитель Генерального директора – директор ЛМЗ

1967 года рождения, высшее образование – Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта; Институт профессиональных управляющих «АССА»; Открытый Британский университет «Линк»; бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.



**Чечнев  
Вадим Константинович**

Директор по экономике и финансам

1970 года рождения, высшее образование – Череповецкий государственный университет; Московская международная высшая школа бизнеса (институт) «МИРБИС»; Университет Метрополитен (г. Лондон, Великобритания), диплом MBA.

<sup>5</sup>Члены Правления акциями ОАО «Силловые машины» не владеют.

## Акции и фондовый рынок

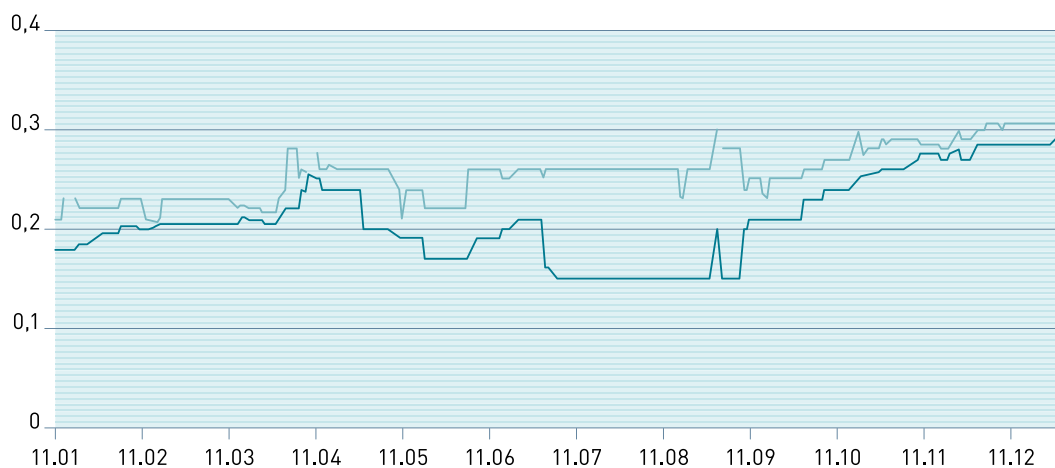
Уставный капитал ОАО «Силловые машины» разделен на 8 708 938 708 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая. Размер уставного капитала на 31 декабря 2010 года составил 87 089 387,08 рубля.

В 2010 году акции ОАО «Силловые машины» обращались на рынках ценных бумаг ЗАО «ФБ ММВБ» и ОАО «РТС» без прохождения Обществом процедуры листинга.

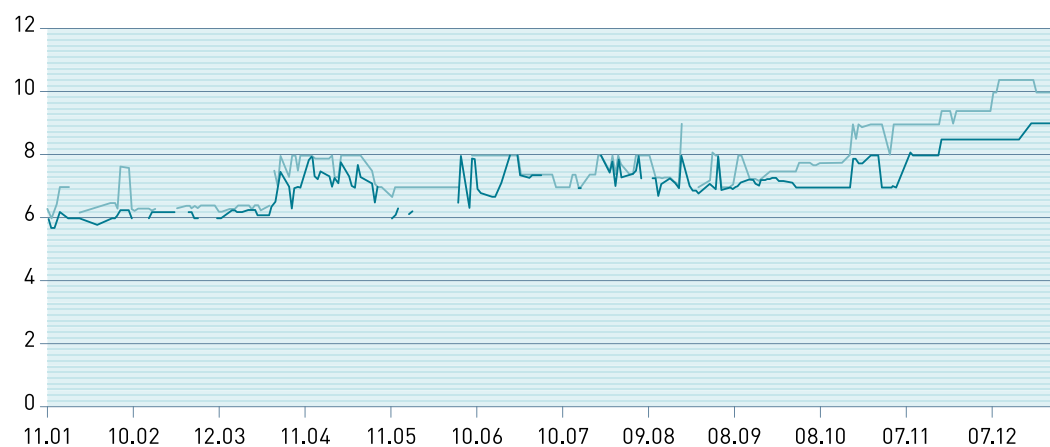
### Итоги торгов акциями ОАО «Силловые машины» за период с 11 января 2010 года по 31 декабря 2010 года

Показатели	ОАО «РТС»		ЗАО «ФБ ММВБ»
	Система RTS Classica	Система T+0	
Код инструмента / торговый код	SILM	SILMG	SILM
Объем торгов, ден. ед.	USD 1795324	RUR 6768911	RUR 878652529
Объем торгов, шт.	7282496	986133	120235600
Число сделок	50	971	34111
Минимальная цена <sup>6</sup>	USD 0,21	RUR 5,0	RUR 5,6
Максимальная цена <sup>7</sup>	USD 0,3	RUR 10,0	RUR 9,65

### Динамика котировок акций на ОАО «РТС» в системе RTS Classica в 2010 г., доллары США



### Динамика котировок акций на ОАО «РТС» в системе T+0 в 2010 г., рубли



<sup>6</sup> Минимальная цена сделки за период.

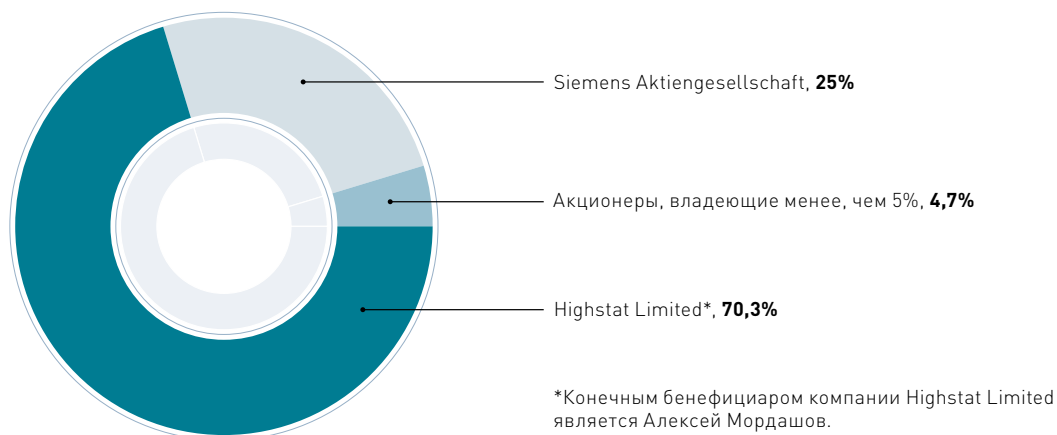
<sup>7</sup> Максимальная цена сделки за период.

## Акционерный капитал

В реестре акционеров ОАО «Силловые машины» на 31 декабря 2010 года количество зарегистрированных лиц – 6083, из них:

- физические лица – 6025;
- юридические лица – 58,  
из них: владельцы – 46; номинальные держатели – 11; залогодержатели – 1.

### Структура акционерного капитала ОАО «Силловые машины» на 31.12.2010 г.



## Дивиденды

ОАО «Силловые машины» гарантирует и признает одним из важнейших прав акционеров право на получение дивидендов.

При вынесении рекомендаций относительно выплаты дивидендов акционерам Совет директоров руководствуется действующим законодательством, Уставом и Положением о дивидендной политике Компании. В период 2001 – 2010 годов Общее собрание акционеров ОАО «Силловые машины» принимало решения не выплачивать дивиденды, и вся чистая прибыль направлялась на развитие, техническое перевооружение и модернизацию производственных мощностей Компании.

## Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора, членов Правления и Совета директоров

Вознаграждение Генеральному директору ОАО «Силловые машины» выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором. Размер вознаграждения зависит от выполнения установленных ключевых показателей эффективности.

Вознаграждение членам Правления не выплачивалось.

Вопрос о вознаграждении членов Совета директоров решается Общим собранием акционеров. Члены Совета директоров вознаграждений, премий и заработных плат за работу в Совете директоров ОАО «Силловые машины» не получали.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ОАО «Силловые машины» избирается Общим собранием акционеров сроком на один год и состоит из семи членов. Ревизионная комиссия действует в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава и Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Силловые машины».

Ревизионная комиссия осуществляет последовательный контроль по всем направлениям финансово-хозяйственной деятельности Компании, его филиалов и представительств за соблюдением ими действующего законодательства, Устава, положений, инструкций, приказов, распоряжений и указаний органов управления Компании.

Работа Ревизионной комиссии направлена на обеспечение доверия инвесторов к ОАО «Силловые машины» и его органам управления. Основной целью работы Ревизионной комиссии является защита капиталовложений акционеров и активов Компании.

### ДАТЫ ИЗБРАНИЯ И СОСТАВЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ<sup>8</sup> ОАО «СИЛЛОВЫЕ МАШИНЫ»:

#### 26.06.2009

- Балаш Н.В.
- Балыдина С.В.
- Жигулин Ю.Д.
- Кутимская М.М.
- Лебедев Д.В.
- Степанова Е.А.
- Хуснуллина Л.Н.

#### 24.06.2010

- Балаш Н.В.
- Балыдина С.В.
- Жигулин Ю.Д.
- Лебедев Д.В.
- Носкова Л.В.
- Хмурич С.М.
- Хуснуллина Л.Н.

## Состав Ревизионной комиссии

### **Балаш Наталья Владимировна**

ведущий аудитор отдела внутреннего контроля и ревизий производственных филиалов управления контрольно-ревизионной работы ОАО «Силловые машины»

1979 года рождения, высшее образование – Санкт-Петербургский торгово-экономический институт.

### **Балыдина Светлана Владимировна**

коммерческий директор сектора энергетики ООО «Сименс»

1970 года рождения, высшее образование – Московский институт управления.

### **Жигулин Юрий Дмитриевич**

руководитель отдела стратегических проектов Департамента энергетического машиностроения для тепловых и атомных электростанций Siemens Aktiengesellschaft

1969 года рождения, высшее образование – Финансовая академия при Правительстве РФ.

### **Лебедев Дмитрий Владимирович**

заместитель начальника управления корпоративного контроля ЗАО «Севергрупп»

1980 года рождения, высшее образование – Череповецкий государственный университет; бизнес-школа Университета Нортумбрия (г. Ньюкасл, Великобритания), диплом MBA.

### **Носкова Лилия Владимировна**

руководитель группы проверок управления контрольно-ревизионной работы Дирекции по экономике и финансам ОАО «Силловые машины»

1953 года рождения, высшее образование – Ленинградский технологический институт холодильной промышленности.

### **Хмурич Светлана Мироновна**

руководитель группы проверок управления контрольно-ревизионной работы Дирекции по экономике и финансам ОАО «Силловые машины»

1974 года рождения, высшее образование – Санкт-Петербургский университет экономики и финансов.

### **Хуснуллина Людмила Николаевна**

начальник управления контрольно-ревизионной работы Дирекции по экономике и финансам ОАО «Силловые машины»

1973 года рождения, высшее образование – Санкт-Петербургский государственный горный институт имени Г.В.Плеханова; Московский институт экономики и управления в промышленности.

<sup>8</sup>Члены Ревизионной комиссии акциями ОАО «Силловые машины» не владеют.

## Аудитор

Аудитором ОАО «Силловые машины» является высокопрофессиональный консультант, зарекомендовавший себя как компания с безупречной репутацией, – ЗАО «КПМГ».

ЗАО «КПМГ» – член саморегулируемой организации аудиторов некоммерческого партнерства «Аудиторская палата России», а также следующих профессиональных ассоциаций: Ассоциация европейского бизнеса; Американская торговая палата; Канадская деловая ассоциация в России и Евразии; Международный форум лидеров бизнеса; Японский бизнес-клуб; Российско-британская торговая палата; Российская ассоциация венчурного инвестирования; Российско-германская внешнеторговая палата; Российско-американский деловой совет; Ассоциация российских банков; Французская торгово-промышленная палата в России; Национальный совет по корпоративному управлению; Российский союз промышленников и предпринимателей.

ЗАО «КПМГ» проведен аудит финансовой отчетности Компании за 2010 год, подготовленной в соответствии с российскими и международными стандартами бухгалтерского учета.

## Регистратор

Ведение реестра акционеров ОАО «Силловые машины» с 11 октября 2008 года осуществляет ЗАО «ПАРТНЁР», являющееся независимым профессиональным регистратором.

Место нахождения регистратора:

Россия, Вологодская область, г. Череповец, пр. Победы, д. 22.

Контактный телефон (8202) 51-72-04.

Санкт-Петербургский филиал ЗАО «ПАРТНЁР»

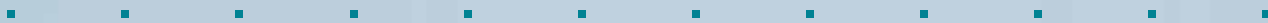
Место нахождения филиала: Россия, Санкт-Петербург, Московский пр., д. 163, корп. 2.

Контактный телефон (812) 388-98-53

Ведение реестра независимым профессиональным регистратором служит гарантией защиты прав и законных интересов акционеров.



# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



## СОТРУДНИЧЕСТВО И ОТКРЫТОСТЬ

«Силовые машины», стремясь максимально соответствовать требованиям своих клиентов, разрабатывают наиболее выгодные с технической и экономической точек зрения предложения. Компания может наглядно продемонстрировать преимущества, которые получит клиент от использования оборудования за его полный жизненный цикл.

## Кадровая политика

Впервые в истории Компании был разработан и подписан документ, который охватывает деятельность всех слоев коллектива и гарантирует равные социальные права абсолютно каждому.

Статьи подписанного документа отражают ключевые стороны жизни трудового коллектива ОАО «Силловые машины»: вопросы занятости, режима труда, охраны труда и здоровья трудящихся, заработной платы, социальные гарантии. Особое внимание в нем уделено реализуемой в Компании политике социального партнерства, необходимой для формирования условий для безопасной и комфортной работы, развития кадрового потенциала.

Другое главное направление работы в области кадровой политики в 2010 году – централизация финансовых и административно-хозяйственных служб филиалов Компании и головного офиса. Ее цель – повышение управляемости, исключение дублирования в работе служб, снижение накладных расходов, формирование единой системы ценностей и мотивации. В результате централизации служб численность работников сократилась почти на 10%. Общая среднесписочная численность работников Компании за 2010 год составила 10977 человек. В том числе в головном офисе и представительствах – 2928 человек, на филиале ЛМЗ (в том числе в производственных комплексах завод «Турбоатомгаз» и ЗТЛ) – 4773 человека, на филиале «Электросила» – 3276 человек.

Большое внимание уделялось обучению и развитию персонала: всего был обучен 1831 человек, проведено 114 семинаров-тренингов, в том числе по проектам повышения эффективности производства: «Программа адаптации расходов к новым экономическим условиям» (ПАРУС) – 114 человек, «Тотальная оптимизация производства» (ТОП) – 22 человека, восемь человек получили квалификацию внутреннего консультанта программы ПАРУС в разделе ТОП.

Для повышения управленческой квалификации линейных руководителей производства на филиалах Компании продолжала работать программа «Школа мастеров», стартовавшая в 2009 году. В ходе реализации этой программы завершили обучение и получили сертификаты 20 руководителей производства.

По целевой программе развития ключевого персонала сбытовых и закупочных дирекций обучение прошли 224 человека. Шесть перспективных руководителей были рекомендованы и начали обучение по Президентской программе подготовки управленческих кадров.

## Ключевое событие 2010 года – принятие единого коллективного договора ОАО «Силловые машины», действующего в период с 2011 по 2013 годы.

Особенное внимание в 2010 году было уделено развитию кадрового резерва и молодых специалистов конструкторских бюро ОАО «Силловые машины». Впервые в Компании состоялась конференция молодых специалистов инженерно-технических служб. На конференции было заслушано более 100 докладов, посвященных актуальным вопросам энергомашиностроения. Главной целью конференции стало повышение профессионального и образовательного уровня молодых специалистов, выявление среди них наиболее перспективных, а также их вовлечение в инновационную деятельность ОАО «Силловые машины». Впервые был проведен конкурс «Лучший конструктор года», участие в котором приняли инженеры-конструкторы, добившиеся высоких профессиональных результатов в течение года (11 финалистов). Была успешно реализована программа подготовки кадрового резерва конструкторских бюро, в которую были вовлечены 130 конструкторов.

Согласно лицензии на образовательную деятельность по 100 рабочим профессиям, полученной в 2009 году, Компания имеет право проводить обучение рабочих с нулевого уровня по 44 профессиям, переподготовку – по 15, повышать квалификации (разряды) – по 41-й профессии. Это позволило обеспечить производство рабочими кадрами, снизить стоимость обучения, а также дало возможность каждому филиалу готовить квалифицированных рабочих, не отрывая их от производства и не прибегая к услугам профессиональных учебных заведений. Только для реализации программы оптимизации кранового хозяйства и перевода кранов на радиоуправление было обучено 496 человек.

Несмотря на наличие собственного образовательного центра ОАО «Силловые машины» продолжали взаимодействие с учебными заведениями, профильными для Компании: Санкт-Петербургским государственным политехническим университетом, Санкт-Петербургским институтом машиностроения, Балтийским государственным техническим университетом «Военмех»,

Санкт-Петербургским электротехническим университетом (ЛЭТИ) и другими, а также с учебными заведениями начального профессионального образования: профессиональным училищем №43, Электромашиностроительным профессиональным лицеем, Малоохтинским профессиональным лицеем и другими. Учащиеся профессиональных

училищ и лицеев на период производственной практики в цехах и комплексах филиалов обеспечивались специальной одеждой, их обучали квалифицированные наставники, им помогали в первичной адаптации на производстве. По окончании учебных заведений многие из них трудоустраиваются в ОАО «Силовые машины».

## Социальное партнерство

Политика социального партнерства необходима для формирования в ОАО «Силовые машины» условий для безопасной и комфортной работы, развития кадрового потенциала.

Ключевым приоритетом построения взаимоотношений между работодателем и работниками является стремление к пониманию целей Компании, уважение и учет индивидуальных интересов, добровольность и реальность принимаемых обязательств.

Отдельное направление программы социального партнерства – это организация культурно-просветительской и физкультурно-оздоровительной работы, способствующей усилению корпоративного духа, укреплению отношений в коллективе. В рамках этой программы в Компании в 2010 году проводились спартакиады по различным видам спорта, дни здоровья, турслеты, корпоративные праздники.

В 2010 году базы отдыха ОАО «Силовые машины» принимали отдыхающих как в летний сезон, так и в течение года. Летом

для детей работников Компании был открыт детский оздоровительный лагерь.

В 2010 году комбинаты питания Компании продолжили свою работу. Наряду с этим продолжается привлечение специализированных аутсорсинговых компаний для организации питания работников, повышения его качества.

Работники Компании, имеющие дело с вредными и опасными производственными факторами, продолжали своевременно проходить медицинские осмотры с использованием дополнительных методов исследования в медсанчасти «Силовые машины». Финансирование программ медицинского обслуживания и санаторно-курортного лечения осуществлялось в основном за счет средств Компании, государственного социального страхования и самих работников.

Компания продолжала оперативно и достоверно информировать своих работников о важнейших событиях в жизни ОАО «Силовые машины», используя корпоративную еженедельную газету, интранет-сайт, развитую систему информационных стендов.

## Промышленная безопасность и охрана труда

В области охраны труда и промышленной безопасности ОАО «Силовые машины» руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации (Трудовой кодекс РФ, Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», другие федеральные законы и иные нормативные правовые акты Российской Федерации), стандартами Компании и коллективными договорами.

Все производственные подразделения Компании осуществляют свою деятельность в соответствии с утвержденной политикой в области охраны труда и промышленной безопасности, конечной целью которой является снижение производственного травматизма, повышение уровня безопасности труда.

Для всех профессий, должностей и видов работ разработаны соответствующие инструкции по охране труда. При приеме на работу все будущие работники Компании проходят вводный инструктаж по охране

труда. В процессе своей деятельности работники проходят первичный, повторный и другие виды инструктажей в соответствии с требованиями, а также стажировку на рабочем месте. Работники, работающие на опасных производственных объектах, проходят специальное обучение и проверку знаний по охране труда.

Работники, занятые на работах с вредными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, обеспечиваются специальной одеждой и обувью, средствами индивидуальной и коллективной защиты, а также смывающими средствами, защитными и регенерирующими кремами. В 2010 году затраты на их приобретение составили 27,7 млн рублей. В соответствии с законодательством по установленным нормам в целях профилактики профзаболеваний работникам, работающим с вредными веществами, выдавалось по 0,5 литра молока в день. Затраты

в 2010 году на это мероприятие составили 6,2 млн рублей.

В соответствии с графиком производственного контроля, согласованным с Роспотребнадзором, проводились замеры параметров вредных производственных факторов на рабочих местах в подразделениях Компании (измерялись запыленность и загазованность воздушной среды, шум, вибрация, освещенность, параметры микроклимата). Проведено 12672 замера параметров вредных производственных факторов, в том числе на ЛМЗ – 6865 замеров, на «Электросиле» – 5807 замеров. При выявлении превышений предельно допустимых значений вредных факторов разрабатывались и выполнялись технические мероприятия. Ежемесячно проводился контроль качества питьевой воды в системе водоснабжения в соответствии с требованиями СанПиН.

В 2010 году проводился периодический медицинский осмотр работников (5556 человек), подвергающихся воздействию вредных и неблагоприятных факторов производственной среды и условий труда. Руководители подразделений по результатам осмотров получили акты, в которых были даны рекомендации по созданию соответствующих условий труда для работников, прошедших медицинские осмотры. В соответствии со статьей 212 Трудового кодекса РФ руководители подразделений были обязаны не допустить до работы работников, которые по медицинским показаниям не могут работать по своей профессии.

Весь этот комплекс мероприятий позволил снизить в 2010 году число профессиональных заболеваний на 40%.

В 2010 году на «Электросиле» и в ПК завод «Турбоатомгаз» была проведена аттестация рабочих мест на соответствие требованиям охраны труда в подразделениях, у которых срок предыдущей аттестации (5 лет) истек.

В соответствии с требованиями системы сертификации работ по охране труда в 2010 году орган по сертификации в системе ССОТ «Центр сертификации и аттестации «СТАТУС-Сертифика» провел сертификационный аудит филиала «Электросила» на соответствие работ по охране труда. По его итогам филиалу продлили действие сертификата соответствия работ по охране труда. Состояние охраны труда и промышленной

безопасности находится под пристальным вниманием со стороны руководства Компании. Проверки состояния охраны труда и промышленной безопасности в подразделениях, проводимые работниками служб промышленной безопасности и охраны труда, позволяли своевременно выявлять потенциальные причины производственного травматизма, аварий и несоответствий требованиям законодательства по охране труда и промышленной безопасности. В 2010 году была проведена 41 комплексная проверка состояния охраны труда и промышленной безопасности в подразделениях Общества.

Для повышения знаний и усиления ответственности за соблюдение требований по охране труда на филиалах проводилось обучение охране труда мастеров и старших мастеров.

Все это позволило снизить число несчастных случаев по причинам организационного характера на 30 %. Всего в 2010 году в Обществе произошло 47 несчастных случаев. Их основная причина – личная неосторожность и невнимательность пострадавших при выполнении работ.

На производственных площадках Компании эксплуатируется 78 опасных производственных объектов (ОПО). В 2010 году было разработано и согласовано в Северо-Западном управлении Ростехнадзора Положение об организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

Ответственность Компании за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу других лиц и окружающей среде в случае аварии на опасных производственных объектах застрахована.

Персонал, допущенный к эксплуатации ОПО, проходит своевременное обучение и аттестацию в соответствии с требованиями, установленными законодательством РФ.

Технические устройства, эксплуатируемые на ОПО, а также документация, связанная с эксплуатацией ОПО, проходит экспертизу промышленной безопасности в соответствии с требованиями законодательства.

Аварий и инцидентов в 2010 году на опасных производственных объектах Компании не зафиксировано.

## Охрана окружающей среды

В ОАО «Силловые машины» действует система управления охраной окружающей среды, направленная на предупреждение несоответствия экологической деятельности Компании законодательным требованиям, снижение техногенной нагрузки на окружающую среду, отслеживание текущего состояния природоохранного оборудования, эффективное планирование природоохранной деятельности.

Экологическая деятельность в ОАО «Силловые машины» осуществляется в соответствии с лицензией на право обращения с опасными отходами и установленными нормативами допустимого воздействия на окружающую среду.

По итогам 2010 года суммарные валовые выбросы в атмосферу и размещение отходов находились в пределах установленных лимитов.

В 2010 году в Компании проведены организационные работы по централизации эксплуатационных и ремонтных служб. В результате создан отдел охраны окружающей среды, основной задачей которого является внедрение единой системы отчетности, пересмотр и централизация всех договоров на оказание услуг по контролю за соблюдением установленных норм воздействия на окружающую среду, оказание услуг по утилизации отходов производства.

В 2010 году разработаны новые нормативы выбросов в атмосферный воздух для филиала «Электросила», кроме того, на филиале успешно прошла плановая проверка соблюдения требований законодательства в сфере санитарно-эпидемиологического благополучия населения, проведенная специалистами Управления Роспотребнадзора.

## Благотворительная деятельность

Забота о ветеранах – бывших работниках ОАО «Силловые машины» – всегда отличала социальную политику Компании. В течение нескольких лет деятельность по оказанию социальной помощи ветеранам ведет Фонд милосердия ОАО «Силловые машины», который активно поддерживает бывших работников, предоставляя им материальную помощь, организовывая концерты к юбилейным и праздничным датам, экскурсии и тематические встречи с руководителями Компании.

Наряду с развитием собственного благотворительного фонда ОАО «Силловые машины» продолжает участвовать в городских социальных программах, поддерживаемых губернатором Санкт-Петербурга, в рамках подготовки и проведения празднования Победы в Великой Отечественной войне. В 2010 году в преддверии 65-й годов-

щины Победы и в соответствии с губернаторской программой «Долг» ОАО «Силловые машины» приняло участие в благотворительной программе по оказанию адресной помощи ветеранам Великой Отечественной войны. Также совместно с администрацией Колпинского района Санкт-Петербурга ОАО «Силловые машины» взяло на себя обязательство финансировать ремонт жилых помещений, принадлежащих ветеранам Великой Отечественной войны.

В конце 2010 года в Компании была организована традиционная благотворительная акция по сбору подарков детям-сиротам из Лопухинского детского дома и Лужской школы-интерната, принять участие в которой смогли все желающие. Отдельно был организован сбор средств на лекарства для больных детей, деньги были переданы в благотворительный фонд «Адвита».



# ПРИЛОЖЕНИЕ

□ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■



Акционерам  
Открытого акционерного общества  
«Силловые машины –  
ЗТЛ, ЛМЗ, Электросила,  
Энергомашэкспорт»

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
по бухгалтерской отчетности  
Открытого акционерного общества  
«Силловые машины –  
ЗТЛ, ЛМЗ, Электросила, Энергомашэкспорт»  
за 2010 год**

**СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ:**

**Наименование:**

Закрытое акционерное общество «КПМГ».

**Место нахождения (юридический адрес):**

129110, город Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.

**Почтовый адрес:**

123317, город Москва, Пресненская набережная, дом 10, блок «С», этаж 31.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

**Членство в саморегулируемой организации аудиторов:**

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

**СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ:**

**Наименование:**

Открытое акционерное общество «Силловые машины – ЗТЛ, ЛМЗ, Электросила, Энергомашэкспорт».

**Место нахождения (юридический адрес):**

195009 Россия, город Санкт-Петербург, улица Ватутина, дом 3, литера А.

**Почтовый адрес:**

195009 Россия, город Санкт-Петербург, улица Ватутина, дом 3, литера А.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 21 июня 1991 года № 003.567. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по городу Москве за № 1027700004012 04 июля 2002 года. Свидетельство серии 77 № 007920440.

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **Акционерам Открытого акционерного общества «Силовые машины – ЗТЛ, ЛМЗ, Электро-трсила, Энергомашэкспорт»**

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Силовые машины – ЗТЛ, ЛМЗ, Электро-трсила, Энергомашэкспорт» (далее – «Общество») за 2010 год.

Бухгалтерская отчетность на 40 листах состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года;
- отчета о прибылях и убытках за 2010 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках, в том числе:
  - отчета об изменениях капитала за 2010 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2010 год;
  - приложения к бухгалтерскому балансу;
- пояснительной записки.

#### **Ответственность Общества за бухгалтерскую отчетность**

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность данной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности во всех существенных отношениях на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

#### **Мнение**

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

01 марта 2011 года

Директор ЗАО «КПМГ»  
(доверенность от 01/10/2010 №24/10)



Алтухов К. В.

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА, ТЫС. РУБ

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	200 737	244 452
Основные средства	120	6 285 644	6 805 949
Незавершенное строительство	130	1 575 926	3 321 021
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	2 453 594	2 808 135
Отложенные налоговые активы	145	510 995	128 289
Прочие внеоборотные активы	150	8 414	8 435
<b>Итого по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>11 035 310</b>	<b>13 316 281</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	7 742 533	6 370 239
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 382 683	1 883 832
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве	213	2 010 244	2 135 666
готовая продукция и товары для перепродажи	214	2 698 423	1 295 634
товары отгруженные	215	673 457	247 253
расходы будущих периодов	216	977 726	807 854
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	2 005 165	2 292 653
Отложенная дебиторская задолженность по выполненным этапам по долгосрочным контрактам	225	22 363 332	25 794 283
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	2 790 045	2 021 545
в том числе: покупатели и заказчики	231	1 463 681	1 689 858
авансы выданные	232	1 325 060	330 115
прочие дебиторы	233	1 304	1 572
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	16 525 669	13 837 643
в том числе: покупатели и заказчики	241	8 884 073	6 670 494
авансы выданные	242	7 229 571	6 486 981
прочие дебиторы	243	412 025	680 168
Краткосрочные финансовые вложения	250	6 298 774	13 534 418
Денежные средства	260	2 479 810	4 725 284
Прочие оборотные активы	270	5 152 292	4 194 064
<b>Итого по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>65 357 620</b>	<b>72 770 129</b>
<b>Внутрихозяйственные расчеты</b>	<b>291</b>		
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>76 392 930</b>	<b>86 086 410</b>

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	87 089	87 089
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	8 721 838	8 630 182
Резервный капитал	430	6 933	6 933
в том числе: резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	3 608	3 608
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	3 325	3 325
Целевые финансирования и поступления	433	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	8 387 424	15 020 845
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>17 203 284</b>	<b>23 745 049</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	384 926	-
Отложенные налоговые обязательства	515	-	-
Прочие долгосрочные обязательства	520	22 298 608	23 055 867
в том числе: авансы полученные	521	21 653 086	23 024 024
поставщики и подрядчики	522	645 522	31 843
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>22 683 534</b>	<b>23 055 867</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	924 508	387 888
Кредиторская задолженность	620	34 237 096	37 497 854
в том числе: поставщики и подрядчики	621	3 006 740	3 815 070
задолженность перед персоналом организации	622	221 071	241 997
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	42 501	45 656
задолженность по налогам и сборам	624	281 737	809 349
авансы полученные	625	30 635 429	32 468 143
прочие кредиторы	626	49 618	117 639
векселя выданные	627	-	-
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	210 718	295 646
Резервы предстоящих расходов	650	904 507	728 130
Прочие краткосрочные обязательства	660	229 283	375 976
<b>Итого по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>36 506 112</b>	<b>39 285 494</b>
<b>Внутрихозяйственные расчеты</b>	<b>691</b>		
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>76 392 930</b>	<b>86 086 410</b>

## СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ

Наименование показателя	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
Арендованные основные средства	910	4 220 517	3 056 890
в том числе по лизингу	911	225 680	208 196
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	1 857 916	3 978 886
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	227 810	195 523
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	7 670 472	7 584 180
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	20 609 678	29 742 425
Износ жилищного фонда	970	1 043	1 507
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	45 967	71 266
Материалы, принятые в переработку	995	198 844	888 943

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2010 ГОД, ТЫС. РУБ

Наименование показателя	Код показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	2	3	4
<b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	45 345 934	51 783 946
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(30 755 241)	(36 596 445)
Валовая прибыль	029	14 590 693	15 187 501
Коммерческие расходы	030	(3 308 504)	(3 008 741)
Управленческие расходы	040	(2 274 073)	(2 771 793)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>050</b>	<b>9 008 116</b>	<b>9 406 967</b>
<b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>			
Проценты к получению	060	168 204	192 932
Проценты к уплате	070	(41 605)	(148 636)
Доходы от участия в других организациях	080	959	21 759
Прочие доходы	090	4 749 750	8 762 534
Прочие расходы	100	(5 636 977)	(11 045 706)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>8 248 447</b>	<b>7 189 850</b>
Отложенные налоговые активы	141	(150 216)	(204 464)
Отложенные налоговые обязательства	142	(115 767)	452 361
Текущий налог на прибыль	150	(1 223 279)	(1 417 739)
Санкции и другие аналогичные платежи	151	(276)	(9 189)
Доплаты по налогу на прибыль	152	-	-
налог на прибыль прошлых периодов	153	(100 402)	(10 260)
отложенные налоговые активы прошлых периодов	154	(85 922)	3 169
отложенные налоговые обязательства прошлых периодов	155	(30 801)	1 935
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>6 541 784</b>	<b>6 005 663</b>
<b>СПРАВОЧНО:</b>			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	119 315	(273 158)
Постоянные налоговые обязательства (активы) прошлых лет	201	-	5 156
Базовая прибыль (убыток) на акцию	300	0,75	0,69
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	301	-	-

### Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Наименование показателя	Код показателя	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	410	35 397	(151 326)	50 081	(486 786)
Прибыль (убыток) прошлых лет	420	7 889	(26 311)	44 335	(40 217)
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	430	2 594	-	157	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	440	2 199 160	(2 173 773)	7 041 396	(6 580 981)
Отчисления в оценочные резервы	450	-	(87 282)	-	(1 780 230)
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	460	1 241	(2 705)	2 149	(2 115)

## ФАКТОРЫ РИСКА

Основные факторы риска, которые могут существенно влиять на операционную деятельность, продажи, прибыль, активы, ликвидность и капитальные ресурсы ОАО «Силловые машины». Все оценки и прогнозы должны рассматриваться в контексте с рисками, представленными в настоящем годовом отчете.

Факторы риска	Влияние	Контрмеры, комментарии
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ РИСКИ</b>		
Ужесточение конкурентной борьбы	Высокое	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Активная работа с заказчиками по продвижению продукции.</li> <li>• Партнерства с местными и иностранными поставщиками для совместного участия в проектах, включающих поставки оборудования, не входящего в номенклатуру Компании.</li> <li>• Оптимизация и снижение издержек.</li> <li>• Повышение качества и конкурентоспособности продукции и услуг.</li> <li>• Клиентоориентированность, включая программы повышения удовлетворенности клиентов и использование ценностного подхода (value-in-use) при формировании технико-коммерческих предложений.</li> <li>• Диверсификация продуктовой линейки, выпуск новых продуктов.</li> <li>• Освоение наиболее перспективных внешних рынков (Латинская Америка, Южная и Юго-Восточная Азия).</li> </ul>
Корректировка инвестиционных программ ОГК и ТГК в сторону замораживания проектов и переноса сроков их реализации	Умеренное	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Активное развитие сервисного направления.</li> <li>• Повышение внимания к проектам на поставку генерирующего оборудования для АЭС и ГЭС.</li> <li>• Концентрация усилий на внешнем рынке.</li> </ul>
Рост себестоимости собственного производства	Высокое	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение производственных расходов путем внедрения современных технологических процессов, оптимизации производственных процессов, снижения металлоемкости выпускаемой продукции.</li> </ul>
Появление на рынке нового энергетического оборудования, способного конкурировать по экономическим и техническим параметрам с оборудованием, выпускаемым Обществом	Умеренное	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совершенствование технико-экономических параметров существующего оборудования.</li> <li>• Разработка новых типов оборудования, способного заменить существующее оборудование и удовлетворить все требования клиента.</li> </ul>
Изменение цен на материалы и сырье, используемое для производства энергетического оборудования	Умеренное	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Применение в долгосрочных контрактах механизма эскалации цен.</li> <li>• Выбор поставщиков продукции, услуг и материалов на конкурсной основе.</li> <li>• Планирование и резервирование металлопродукции, оптимизация закупочной деятельности.</li> </ul>
<b>ПРАВОВЫЕ РИСКИ</b>		
Изменение налогового законодательства	Умеренное	В последнее время не оказывает заметного влияния на деятельность Компании.
Изменение правил таможенного контроля и пошлин	Умеренное на внешнем рынке	В отчетный период не вносилось изменений в правила таможенного контроля и размеры экспортно-импортных пошлин, которые могли бы увеличить риски Компании в этой области.
Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью компании (в т.ч. по вопросам лицензирования), способным отрицательно повлиять на результаты ее деятельности и результаты споров с третьими лицами	Незначительное	В отчетном году изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании (в т.ч. по вопросам лицензирования), способных отрицательно повлиять на результаты ее деятельности и результаты споров с третьими лицами, отсутствовали.
<b>ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>		
Ужесточение требований заказчика к технико-экономическим показателям энергетического оборудования	Низкое	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение прикладных и фундаментальных научных исследований.</li> <li>• Развитие конструкторско-технологических подразделений.</li> <li>• Работа с вузами и НИИ по привлечению высококвалифицированных и перспективных специалистов.</li> </ul>

Факторы риска	Влияние	Контрмеры, комментарии
Риски, связанные с применением новых технических решений и новых материалов в конструкции энергетического оборудования	Низкое	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие лабораторно-стендовой базы, обеспечивающей проведение натурных и модельных испытаний.</li> <li>• Постоянный мониторинг и диагностика произведенного энергетического оборудования.</li> </ul>
Возникновение аварий и аварийных ситуаций с оборудованием, произведенным или поставленным Компанией	Умеренное	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль качества продукции, в том числе оценка состояния и разработка предложений по развитию систем диагностики и мониторинга энергооборудования.</li> <li>• Улучшение организации производства.</li> </ul>

#### ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Неопределенные перспективы изменения курса национальной валюты/валюты контракта в условиях постепенного восстановления мировой и национальной экономики после финансового кризиса	Умеренное	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Учет валютного курсового риска при определении цены контракта.</li> <li>• Выбор валюты контракта с благоприятным для Компании прогнозом изменения курса.</li> <li>• Включение в условия контрактов и договоров, имеющих в себестоимости существенную импортную составляющую, валютной оговорки или курсовой эскалации цены.</li> <li>• Принятие мер по снижению себестоимости товарной продукции.</li> <li>• Данный риск нивелируется за счет диверсификации структуры портфеля заказов Компании и балансирования доходной и расходной частей бюджета в разрезе основных валют.</li> </ul>
Риск неплатежей заказчика/банка заказчика/банка-гаранта	Умеренное	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Консервативная оценка финансово-экономического положения заказчика/банка заказчика/банка-гаранта.</li> <li>• Оценка рейтинга суверенных обязательств страны-гаранта (если контрагент предоставляет суверенную гарантию).</li> <li>• Согласование с заказчиком наиболее благоприятных условий и графиков платежей, предполагающих максимальное авансирование и поставку продукции после оплаты.</li> <li>• Согласование с заказчиком оптимального обеспечения платежей по контракту: <ul style="list-style-type: none"> <li>- банковская платежная гарантия;</li> <li>- аккредитив, открытый или подтвержденный надежным банком.</li> </ul> </li> <li>• Диверсификация портфеля заказов компании по регионам мира (различные регионы были затронуты мировым финансовым кризисом не в одинаковой степени и восстанавливаются разными темпами), курс на увеличение доли экспорта в выручке.</li> </ul>
Риск негативного изменения ликвидности компании	Умеренное	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Принятие мер по снижению себестоимости продукции собственного производства, повышению коммерческой эффективности перепродажи. Установление и строгое соблюдение целевых нормативов рентабельности сделок, дифференцированных по предмету сделки (поставка оборудования, модернизация, сервисные услуги).</li> <li>• Оптимизация условий расчетов с покупателями: <ul style="list-style-type: none"> <li>- увеличение объемов авансовых платежей;</li> <li>- согласование платежей по графику, максимально приближенному к графику затрат на производство и расчетов с субпоставщиками.</li> </ul> </li> <li>• Оптимизация условий расчетов с поставщиками: <ul style="list-style-type: none"> <li>- уменьшение объемов авансовых платежей;</li> <li>- максимальная оплата по факту выполнения обязательств.</li> </ul> </li> <li>• Реструктуризация и оптимизация кредитного портфеля с целью повышения его срочности и снижения объемов платежей в отчетном периоде, уменьшения стоимости привлечения кредитных ресурсов, обеспечения их оперативной доступности.</li> <li>• Мониторинг дебиторской и кредиторской задолженности.</li> <li>• Ускорение оборачиваемости активов Компании.</li> <li>• Оптимизация стратегии размещения временно свободных денежных средств.</li> </ul>

## СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

ОАО «Силловые машины» стремится соответствовать лучшим практикам корпоративного управления, следовать рекомендациям Кодекса корпоративного поведения, разработанного ФКЦБ России, в том числе соблюдая его основные положения.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается/ не соблюдается	Примечание
<b>ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ</b>			
1.	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 6.7.1, 6.7.2. Положение об Общем собрании акционеров, п. 4.6. Кодекс корпоративного поведения, гл. 4.
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	Положение об Общем собрании акционеров, п. 4.5. Кодекс корпоративного поведения, гл. 4.
3.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточно выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается	–
4.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров.	Соблюдается	Положение об Общем собрании акционеров, п. 7. Кодекс корпоративного поведения, гл. 4.
<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b>			
5.	Наличие в Уставе акционерного общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, п. 7.2.1.
6.	Наличие в Уставе акционерного общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления.	Соблюдается	Устав Компании, пп. 7.2.13, 7.2.14.
7.	Наличие в Уставе акционерного общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	Устав Компании, п. 7.4.1.
8.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, п. 4.11.
9.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний Совета директоров.	Соблюдается	Положение о Совете директоров, гл. 4.
10.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного общества.	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту. Кодекс корпоративного поведения, гл. 5.
11.	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Соблюдается	В отчетном году в состав Комитета по аудиту входили независимые и неисполнительные директора.
12.	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором.	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту.

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается/ не соблюдается	Примечание
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ</b>			
13.	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного общества.	Соблюдается	Устав Компании, гл. 8.
14.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.	Соблюдается	–
15.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	–
<b>СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА</b>			
16.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества.	Соблюдается	Устав Компании, п. 5.5.
17.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества.	Соблюдается	Положение о корпоративном секретаре, гл. 1. Устав, п. 7.2.29
<b>РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ</b>			
18.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается	Положение об информационной политике.
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров.	Соблюдается	Положение об информационной политике, п.п. 4.5 – 4.8.
20.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте.	Соблюдается	www.power-m.ru
21.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества.	Соблюдается	Положение об информационной политике, гл. 8.
<b>КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</b>			
22.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества.	Соблюдается	Положение о процедурах (системе) внутреннего контроля.
23.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается	Управление по контрольно-ревизионной работе.
24.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества Ревизионной комиссией.	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии, гл. 6.
25.	Осуществление Комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров.	Соблюдается	Положение о Комитете по аудиту, п. 2.4.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

### Объемы использованных в 2010 году энергоресурсов

	Денежное выражение, тыс. руб.	Натуральное выражение
Электроэнергия	443 712,72	198 074,00 тыс. кВт·ч
Теплоэнергия	139 380,95	189 113,46 Гкал
Природный газ	112 473,09	36 300,00 тыс. куб. м
Вода	124 857,43	1 655,98 тыс. куб. м
Прочее топливо <sup>9</sup>	32 241,10	----
<b>ВСЕГО</b>	<b>852 665,29</b>	

### ПЕРЕЧЕНЬ СДЕЛОК С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, СОВЕРШЕННЫХ В 2010 ГОДУ

#### СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

##### ДОГОВОРЫ ПОСТАВКИ:

Контрагент	Сумма сделки	Предмет сделки	Заинтересованные лица
Siemens d.d	9 492 792,01 Евро	Поставка оборудования, ТЭС «Битола»	Siemens AG
Power Machines (India) Limited	5 527 800,00 долларов США	Поставка оборудования, ТЭС «Сипат»	Highstat Limited Siemens AG
	437 930,00 долларов США	Поставка оборудования, ТЭС «Барх»	Чечнев В.К. Тараканов Н.Ю.
	297 999 984,80 рублей	Поставка турбинного оборудования, Ростовская АЭС	
	7 912 989,14 рублей	Поставка заготовок лопаток	Highstat Limited
ОАО «КТЗ»	329 267,20 рублей	Поставка заготовок лопаток	Siemens AG
	6 176 327,68 рублей	Поставка заготовок лопаток	Чечнев В.К. Ранцев А.Ю.
	260 898,00 рублей	Поставка турбинного оборудования, Ростовская АЭС	

##### ДОГОВОРЫ О ВЫПОЛНЕНИИ РАБОТ/УСЛУГ:

Контрагент	Сумма сделки	Предмет сделки	Заинтересованные лица
Power Machines (India) Limited	19 750 000,00 долларов США	Работы по реализации проекта по поставке оборудования на ТЭС «Сипат»	Highstat Limited Siemens AG
	5 562 070,00 долларов США	Работы по реализации проекта по поставке оборудования на ТЭС «Барх»	Чечнев В.К. Тараканов Н.Ю.
Siemens AG	330 400,00 евро	Работы на газотурбинном оборудовании, Калининградская ТЭЦ-2	Siemens AG Михаэль Зюсс
Siemens Industrial Turbomachinery	126 620,00 Евро	Модернизация турбинного оборудования, Невинномысская ГРЭС	Siemens AG
	2 350 748,80 евро	Дополнительные услуги в рамках проекта по поставке газотурбинного оборудования, Невинномысская ГРЭС	Siemens AG
ООО «Сименс»	0 рублей	Продление срока действия контракта на оказание услуг (газотурбинное оборудование, Киришская ГРЭС)	Вио Ханс-Юрген

<sup>9</sup>Включает в себя бензин, дизельное топливо, мазут, кислород, аргон, ацетилен.

Контрагент	Сумма сделки	Предмет сделки	Заинтересованные лица
ООО «Интер-турбо»	6 153 700,00 рублей	Работы на турбинном оборудовании, Нижне-Вартовская ГРЭС, ТЭС «Сипат»	Highstat Limited Siemens AG
	3 252 906,00 рублей	Инспекции газотурбинного оборудования, ТЭЦ-21, ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго»	
	2 885 808,00 рублей	Устранение повреждений газотурбинного оборудования, ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго»	
	1 152 635,80 рублей	Устранение повреждений газотурбинного оборудования, ТЭЦ-21 ОАО «Мосэнерго»	
	1 682 680,00 рублей	Устранение повреждений газотурбинного оборудования, ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго»	
	17 169 000,00 рублей	Сборка газотурбинного оборудования, Пермская ТЭЦ-9	
	5 203 800,00 рублей	Дополнительные услуги по сборке газотурбинного оборудования, Уфимская ТЭЦ-5	
	952 614,00 рублей	Ревизия турбинного оборудования ТЭЦ-21 ОАО «Мосэнерго»	
	2 517 294,00 рублей	Ревизия турбинного оборудования ТЭЦ-27 ОАО «Мосэнерго»	
	1 032 500,00 рублей	Переконсервация компонентов турбинного оборудования, Уренгойская ГРЭС	
5 599 100,00 рублей	Демонтаж компонентов турбинного оборудования, Уренгойская ГРЭС		
ЗАО «Интер-автоматика»	4 307 000,00 рублей	Разработка программного обеспечения (газотурбинное оборудование, ТЭЦ-21, ТЭЦ-27 «Мосэнерго»)	Био Ханс-Юрген
	1 534 000,00 рублей	Создание системы удаленного мониторинга (газотурбинное оборудование, ТЭЦ-21, ТЭЦ-27 «Мосэнерго»)	
ОАО «КТЗ»	718 974,00 рублей	Ремонт турбинного оборудования Челябинской ТЭЦ-3	Highstat Limited Siemens AG Чечнев В.К. Ранцев А.Ю.
	0 рублей	Изменение сроков работ (турбинное оборудование, Калининская АЭС)	
ОАО «НПО ЦКТИ»	2 950 000,00 рублей	Разработка конструкторской документации оборудования, Калининская АЭС	Highstat Limited Siemens AG

#### ДОГОВОР КОМИССИИ:

Комитент	Сумма сделки	Предмет сделки	Заинтересованные лица
ОАО «КТЗ»	12 822 984,48 рублей	Поручение на поставку оборудования для Туапсинского НПЗ	Highstat Limited Siemens AG Чечнев В.К. Ранцев А.Ю.

#### ДОГОВОР АРЕНДЫ:

Контрагент	Сумма сделки	Предмет сделки	Заинтересованные лица
ООО «Интертурбо»	20 940 000,00 рублей	аренда нежилых помещений на срок 01.06.2010 – 30.05.2011	Highstat Limited Siemens AG

**ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ К ДОГОВОРУ НА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ПОРУЧИТЕЛЬСТВА:**

Контрагент	Предмет сделки	Заинтересованные лица
ОАО «КТЗ»	Изменение условий обязательства ОАО «Силловые машины» заключить договор поручительства с Сбербанком РФ в обеспечение обязательств ОАО «КТЗ» по кредитным договорам между Сбербанком РФ и ОАО «КТЗ»	Highstat Limited Siemens AG Чечнев В.К. Ранцев А.Ю.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СОГЛАШЕНИЯ К ДОГОВОРАМ ПОРУЧИТЕЛЬСТВА:**

Контрагент/ Выгодоприобретатель	Предмет сделки	Заинтересованные лица
Сбербанк РФ/ ОАО «КТЗ»	Изменение условий Договора поручительства между ОАО «Силловые машины» и Сбербанком РФ в связи с изменением процентных ставок по кредитным договорам между Сбербанком РФ и ОАО «КТЗ»	Highstat Limited Siemens AG Чечнев В.К. Ранцев А.Ю.

**ДОГОВОРЫ ДЕНЕЖНОГО ЗАЙМА:**

Заемщик	Сумма займа	Срок предоставления займа	Заинтересованные лица
ОАО «КТЗ»	4 000 000,00 рублей	1 год	Highstat Limited Siemens AG Чечнев В.К. Ранцев А.Ю.
	3 000 000,00 рублей	1 год	
	900 000,00 рублей	срок погашения – 30.06.2011	

**ДОГОВОР НА ВЕДЕНИЕ РЕЕСТРА:**

Контрагент	Предмет сделки	Заинтересованные лица
ЗАО «ПАРТНЕР»	изменение условий ведения реестра акционеров	Highstat Limited

**СДЕЛКА ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ОБЩЕСТВОМ АКЦИЙ:**

Контрагент	Предмет сделки	Заинтересованные лица
POWER MACHINES E.G.E.B. Ltda	приобретение акций дополнительного выпуска компании POWER MACHINES E.G.E.B. Ltda	Highstat Limited Siemens AG

**СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ,  
ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ****ДОГОВОРЫ ПОСТАВКИ С SIEMENS AG:**

Сумма сделки	Предмет сделки	Заинтересованные лица
9 000,00 Евро	Поставка оборудования, Невинномысская ГРЭС	Siemens AG Михаэль Зюсс
348 100,00 Евро	Поставка оборудования, ТЭЦ-22 (Южная)	
348 100,00 Евро	Поставка оборудования, Калининградская ТЭЦ-2	
336 900,00 Евро	Поставка оборудования, Новгородская ТЭЦ	
39 000,00 Евро	Поставка оборудования, Невинномысская ГРЭС	
230 000,00 Евро	Поставка оборудования, Челябинская ТЭЦ-3	

# Глоссарий

## АББРЕВИАТУРЫ

<b>АЭС</b>	Атомная электростанция
<b>ВИЭ</b>	Возобновляемые источники электроэнергии
<b>ГАЭС</b>	Гидроаккумулирующая электростанция
<b>ГРЭС</b>	Государственная районная электростанция (в России – тепловые электростанции)
<b>ГТУ (ГТЭ)</b>	Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)
<b>ГЭС</b>	Гидравлическая электростанция
<b>ДЭС</b>	Дизельная электростанция
<b>КИУМ</b>	Коэффициент Использования Установленной Мощности
<b>МСФО</b>	Международные стандарты финансовой отчетности
<b>НИОКР</b>	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>ОГК</b>	Генерирующие компании оптового рынка
<b>ОПО</b>	Опасный производственный объект
<b>ПГУ</b>	Парогазовая установка
<b>РИД</b>	Результаты интеллектуальной деятельности
<b>РСБУ</b>	Российские стандарты бухгалтерского учета
<b>ТГК</b>	Территориальные генерирующие компании
<b>ТКП</b>	Технико-коммерческое предложение
<b>ТЭС</b>	Тепловая электростанция
<b>ТЭЦ</b>	Теплоэлектроцентраль
<b>ТВВ</b>	Турбогенераторы с водородно-водяным охлаждением
<b>ТЗВ, ТЗВА</b>	Турбогенераторы с полным водяным охлаждением
<b>ТА, ТФ, ТЗФ, ТЗФА</b>	Турбогенераторы с полным воздушным охлаждением

## ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

<b>Гкал Гигакалория</b>	Единица измерения тепловой энергии
<b>Гкал/ч Гигакалория/час</b>	Единица измерения тепловой мощности
<b>Гц Герц</b>	Частота электрического тока
<b>кВ Киловольт</b>	Единица измерения напряжения
<b>кВт-ч Киловатт-час</b>	Единица измерения выработанной электрической энергии
<b>кВт Киловатт</b>	Единица измерения электрической мощности
<b>МВт Мегаватт</b>	Единица измерения электрической мощности
<b>ГВт Гигаватт</b>	Единица измерения электрической мощности

## РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

<b>Термин</b>	<b>Текстовое допущение</b>
Открытое акционерное общество «Силловые машины – ЗТЛ, ЛМЗ, Электросила, Энергомашэкспорт»	ОАО «Силловые машины», Компания
Филиал ОАО «Силловые машины» «Ленинградский Металлический завод» в Санкт-Петербурге	Ленинградский Металлический завод, ЛМЗ
Филиал ОАО «Силловые машины» «Электросила» в Санкт-Петербурге	«Электросила»
Филиал ОАО «Силловые машины» «Завод турбинных лопаток» в Санкт-Петербурге	Завод турбинных лопаток, ЗТЛ
ОАО «Калужский турбинный завод»	Калужский турбинный завод, ОАО «КТЗ»
Открытое акционерное общества «Фондовая биржа РТС»	ОАО «РТС», РТС
Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»	ЗАО «ФБ ММВБ», ММВБ
Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг	ФКЦБ России
Устав ОАО «Силловые машины»	Устав
Совет директоров ОАО «Силловые машины»	Совет директоров
Правление ОАО «Силловые машины»	Правление
Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	Сделки с заинтересованностью

**ОАО «Силловые машины»**

Россия, 129090, Москва,  
Протопоповский пер., 25А  
Тел. +7 (495) 725-2763  
Факс +7 (495) 725-2742

Россия, 195009, Санкт-Петербург,  
ул. Ватутина, 3, литер А  
Тел. +7 (812) 346-70-37  
Факс +7 (812) 346-70-35

E-mail: [mail@power-m.ru](mailto:mail@power-m.ru)  
[www.power-m.ru](http://www.power-m.ru)